

中國創業家聯盟論壇 再提創業精神

【本報北京專訊】由中國創業家聯盟主辦的“首屆中國創業家聯盟論壇”在北京飯店隆重舉行。本次論壇的主題是“中國創業家元年，再提創業精神”，新老兩代創業家共同關注民營經濟，支持小微企業的發展。

原外經貿部副部長龍永圖、中國著名戰略策劃專家王志綱、第一財經傳媒有限公司總經理秦朔、中國創業家聯盟主席劉一秒等嘉賓出席論壇，並與吉林康乃爾集團董事長宋治平、三弦國際投資集團董事長安雲、華野集團董事長廖建軍進行了精彩對話，來自全國不同行業的1000名企業家參加了本次論壇。

論壇聚焦中國民營企業進入“聯盟時代”。中國民營企業30多年來從無到有，由小變大，已經成為推動中國經濟崛起的力量，並創造了大量的社會財富，中國民營企業和中國民營企業家是中國的希望，是中國活力之所在。當今世界經濟充滿挑戰和不确定性，國內經濟面臨調整產業結構和經濟轉型升級的壓力，中國民營企業必須抱團取暖，進入“聯盟時代”。

“中國創業家元年”是中國創業家聯盟的元年，創業家僅僅有創業精神遠遠不夠，創業家們，尤其是小微企業的創業家們還必須聯合起來，才能在新的時代背景下生存下來和發展壯大。中國當前處在新舊商業秩序交替期，新的商業文化將孕育新的商業文明，這個時代呼喚創業家新英雄誕生。

龍永圖作為特邀嘉賓發言，重點談到千千萬萬的小微企業是中國經濟的活力根源所在，小微企業在新的時代背景下，應該得到政府和社會各級的大力支持。

中國加入WTO十年以來，中國基本兌現了入世承諾，但是美中不足的是民營企業沒有能完全公平的國民待遇。龍永圖認為，中國的民企正迎來新的黃金發展期的原因有三，一是中國的經濟增長方式正發生轉變，民企發揮的空間增大；二是中國入世10年中，對民企並沒有真正做到公平無歧視，應對民企真正做到一視同仁；三是中國現在正期待著由經濟大國變為經濟強國，這就需要更重視小微企業的發展。

王志綱發表了題為“草根的力量”的主題演講。回顧過去30年，中國崛起的力量之源在於廣大草根的創業者；放眼未來，中國繼續發展的強勁動力也在於有更多的草根創業者加入進來。然而這樣一批承擔著歷史發展重擔的人群同時也是一個長期以來被忽視或者被誤解的群體。

無論是媒體，還是管理機構，許多時候給予他們的不僅不是鼓勵和幫助，相反更多的倒是偏見和打壓。但是草根創業者無比強大的生命力正在於：只要給他們一點空間，他們就能夠找到一些解決問題的辦法，為此，政府必須要進一步加大扶持力度。

秦朔在發表中重點談到了創業家要為構建新商業文明貢獻力量。創業家應該有一種更強的使命感，有一種有所擔當的使命感，來思考企業和環境的關係，企業和投入的關係，企業和利益相關方的關係，資本和勞動的關係，等等。

這要求我們從非常流俗的“以成敗論英雄”、“以財富論英雄”而走向更加持續的、以價值創造和價值創新論英雄的新階段。

如果不問財富的來源、生成方式，以財富論英雄，可能是愚昧的；如果靠社會成本的透支而成功，也是不值得推崇，反而應該厭棄的。

社會責任不是大企業的責任，在新商業文明時代，小微企業也必須具有社會責任感才能獲得生存發展的良好環境。

吉林康乃爾集團董事長宋治平女士從老一輩創業家的心路歷程出發，鼓勵新一代創業家們要抓住機遇，增強核心競爭力，不斷弘揚創業精神，推動中國民營企業發展更上一台階。

中國創業家聯盟主席劉一秒出席論壇，代表中國創業家聯盟協會感謝社會各界對創業家群體的關注和支持，並號召創業家群體用商業智慧孵化新的創業精神。思八達作為論壇承辦單位在論壇中表示將深度結伴創業家們，用智慧產品引導、提升和服務廣大企業。

經過熱烈討論，嘉賓們取得了以下共識：中國廣大中小民營企業需要抱團取暖，互助前行；創業精神是企業發展生生不息的原動力，需要不斷被賦予新的時代元素；智力扶持是對小微企業最大的扶持，論壇一致認為中國創業家聯盟論壇適應時代發展需要，今後應該連續舉辦，應該打造成為匯聚中國創業精神的智慧平台。

小企業老闆導師的經驗總結（上） 從優秀到卓越的過程中需要援助之手

在亞馬遜網站（Amazon.com）“圖書”類目下搜索“商業”，你會得到200萬個結果。你可以費力地“啃完”這些精神食糧。或者，你可以坐下來與一位活生生的，以傳授小企業主成功之道為個人使命的億萬富豪好好地聊上一番。

我就是這樣做的。我的聊天對象是靠寵物食品起家的克雷·馬蒂爾（Clay Mathile）。這位身家18億美元，育有5個孩子的億萬富豪，是副翼學會（Aileron Institute）創始人。

這家非盈利機構為那些希望自己的公司更上一層樓的小企業主提供培訓服務。1999年，現年70歲的馬蒂爾將旗下的寵物食品製造商愛慕思公司（Iams Co.）作價23億美元出售給了寶潔公司。從那時起，他先後投入1.3億美元，為明日的富豪開發了一系列培訓項目。他的培訓基地面積達7萬英尺，位於俄亥俄州代頓市附近一個田園風格的校園裡。

副翼學會培訓方式的核心在於，指導小企業主，是真正的小企業主和專家，而不是古板的、未經過商場洗禮的學究。

馬蒂爾的聲音低沉，但說起話來非常溫和，眼神和藹，頗具長者之風。不知何故，他竟能在同一時間散發出智慧、謙遜和驚奇的魅力。當他告訴你他當下唯一的使命就是用老派方式（即激發美國的企業家精神）為美國創造就業機會時，你頓時會興奮地感到，坐在你面前的是位認真成熟的成年人。

“我們想幫助偉大的美國夢和自由企業體系永存下去”。坐在我對面的馬蒂爾說。我們所處的角落有一個非常貼切的名字：“夢想空間”。房間里灑滿了陽光，從這裡可以俯瞰副翼學會總部後面數英畝如潮般滾動的秋葉。“之所以創建這個地方，是因為其他導師給了我機會。我過去常常問他們，‘我怎麼才能報答你們呢？’他們回答說：‘當你成功以後，將這個機會傳承下去。’”

10月下旬，我花了一天時間跟馬蒂爾呆在一起，當時他正在同副翼學會董事長喬尼·飛達仕（Joni Fedders）一起指

導四位力爭登上《福布斯》雜誌即將推出的“美國最有前途公司”（均是極具增長前景的私人企業）榜單的企業家。

令我感到震撼的是，這位富豪在得知這些初創企業從事的業務（無論其所處產業或商業模式是甚麼）時，所表露出的那種極為真切的激動之情。在馬蒂爾看來，創業的意義在於其過程：確認某種需求，讓人們為之去工作、成長、反復。創造價值，是他的人生意義所在。

在指導會結束之後，我有機會坐在這位大師旁邊，聆聽他的真知灼見。以下是我們90分鐘交談的精華部分。從如何構建一個偉大的企業，到如何適應大部分時間里，我們都在犯錯誤這一現實，我們的話題無所不包。運氣好的話，你可以省下幾十塊在亞馬遜買書的錢。

從優秀到卓越

記者：企業家是我見過的最樂觀的人群。在評估自己的業務時，他們在哪些事情上尤其應該實事求是？

馬蒂爾：在我看來，他們首先必須對自己的產品或服務保持一種務實的態度。這種產品或服務如何切入市場？他們很快就會知道答案，因為產品或服務要麼為他們帶來收入，要麼不能。因此，搞清楚這一點花不了多長時間。在這之前的工作是準備一份商業計劃—理解市場環境和前提是重要的。

我認為第二件同等重要的事情是，企業的CEO或創始人是否有能力讓企業再上一層樓？顯然，大多數創始人要麼本身就是技術高手，要麼發現了某種好技術。他們有能力創辦起一家雛形企業，也能夠在車庫里創造出一套操作流程，以證明某種原理。

通常情況下，下一個階段就是企業主不得不思考“好吧，現在該輪到讓管理層帶領企業再上一個台階”這一問題的時候。它並不一定是一個更好的捕鼠器，一種更好的技術。重要的是，它是我擁有的技術，以及我在未來將它投入市場的能力。

這又引出了第二個問題。一家優秀的

企業和一家卓越的企業有何區別？這個問題的答案跟商業模式自身的性質有多大關係，跟管理層的DNA有多大關係？

馬蒂爾：嗯，我想在企業發展的早期階段，重要的是產品和技術。但在企業發展壯大以後，就要依靠領導和管理將其帶入下一個層面。靠一己之力促使一家公司發生重大變化的例子可謂鳳毛麟角。史蒂夫·喬布斯（Steve Jobs）算一個。蘋果公司（Apple）擁有創造性的技術，但這絕非長期可持續性的事物。真正具有可持續性的，是蘋果公司判斷市場、評估消費者需求和預期這種需求的能力。

援助之手

記者：現在是那些暫時或系統性因素在制約企業家成長？

馬蒂爾：我想監管顯然有些影響，稅收或許也有些影響。但我在創建愛慕思的時候，通脹率是15%，利率是22%，所得稅的最高稅率是70%。然而，我們還是能夠生存下來。因此，你越有能力創造一種可以幫助企業家應對困難的環境，湧現出的成功企業就會越來越多，企業招募的員工數量也就越來越多。我信奉這一點。這就是副翼學會正在嘗試做的事情。

記者：現在有很多公共和私人實體正在竭盡全力推動經濟發展。你們的方式有甚麼獨特之處？能不能具體說一下，你們的方式究竟在哪裡？

馬蒂爾：我們的目的是在於創造就業。但當我們真正考慮工作機會的時候，我們考慮更多的是如何幫助企業主在其能力範圍內做到最好……我們的總裁課程項目（President's Course）就是圍繞著規劃、組織、控制、情境設定、決策管理和領導力等方面來設計的。

記者：成千上萬的小企業主參加了你們的培訓項目。他們犯的三个最常見的錯誤是甚麼？

馬蒂爾：嗯，我想，不管你信或不信，他們犯的最大錯誤在於，大多數企業從未撰寫過商業計劃。

Yipit 創始人：如何走過黑暗迎來爆發

【編者按】Vinicius Vacanti 是美國團購導航網站 Yipit 的聯合創始人。他與另一創始人 Jim 在困苦中掙扎堅守兩年半後，終於迎來了 Yipit 的爆發，使之成為美國目前最成功的團購導航網站。同時，他分享的這篇創業故事也備受推崇。希望他們的故事能給那些在困境中掙扎的創業者帶來堅持下去的信念。

“你是做甚麼工作的？”好吧，我很討厭這樣的問題。我們確實是在嘗試做些新的東西，雖然還沒有任何進展，可是我們並不只是絮絮叨叨，而是在全力推銷這個讓我們掙扎的主意。雖然人們點著頭，但還是不能掩飾其臉上的疑慮。

可讓我最受打擊的是，他們有時可能會問：“你是在全職做這個嗎？”就好像在說：“你是想告訴我，自己把所有的時間都花在這個可笑的想法上了嗎？”

黎明前的黑暗

在2007年夏天我們辭去了此前的財務工作，而且我們確實工作得非常非常賣力。到2010年2月，已經有超過兩年半沒有任何收入，但是我們也沒有任何可展示的成果。我們沒有半毛錢收入，還被接觸過的所有投資者拒絕。我們也找不到其他任何人加入我們的團隊，因為沒有人對我們的創意感興趣。

兩年過去了，雖然我們在 Yipit 上做了



各種嘗試，但每月的獨立訪問量還是未能過萬。我們始終在低谷徘徊：

就個人而言，我耗盡了所有的積蓄，還一直因信用卡還款不及時被處罰。但這並不是因為我沒有現金支付，而是不願去面對它。看著自己努力工作賺得的積蓄逐漸耗盡，這讓人非常沮喪。還清楚的記得在我準備從自己的退休金帳戶取出所有的錢時，讓我確認時的感受。因為我很明白這樣做將給我帶來的嚴重後果。

坦率的說，我可能很早就放棄了，而唯一沒有讓我這麼做的原因是：我不願背棄我的共同創始人 Jim。他也是辭去了此前的財務工作，為了和我一起創業還放棄了許多很好的工作機會，因此我也不能離開。

三十年河東，三十年河西

到了2010年2月，我們創業已經超過

兩年半，這時我們有了新的想法：為極速增長團購產業做一個導航網站。做內容聚合正是我們所擅長的，因為過去的九個月，我們都在做本地優惠信息的導航。然後在短短三天的時間里，一切都變了。

經過三天的奮鬥我們便推出了這個新想法，並立即獲得媒體的關注以及用戶的喜愛。在四個月後我們獲得驚人的100萬美元投資，而一年過後我們已經籌集到600萬美元的資金。我們不但獲得了實實在在收入，擁有了成千上萬的用戶，同時還僱備到非常優秀的人才。最重要的是，我們才剛剛起步。

在這三天內到底發生了甚麼？我相信就算從一開始我們就做團購導航，可能也不會有現在的成果，因為我們也許還是會把它搞砸。但是在經過兩年半的經驗積累過後，我們知道了自己該怎麼做：

- 1) 產品策略：我們用行動實踐精實創業（lean startup movement）。我在去紐約的精實創業聚會時，學習到頓悟的四個步驟，還意識到我們只需要創建一個最低可行性的產品。
- 2) 開發出原型：我在過去幾年學會了網站開發，而 Jim 也自學了前端開發。所以我們不需要尋求外援，自己就能迅速做出產品原型。
- 3) 設計用戶接口：我們設計了一大

記者：真的嗎？我們正在談論的可是有一些年銷售額在1,000萬到2,000萬美元的企業啊。

馬蒂爾：許多企業從未撰寫過商業計劃書，從未進行過業務形勢分析，甚至連一些很簡單的預算也沒做過。這些企業的決策權主要還是集中在CEO及少數幾位受託人的手中，這些人可能在公司高層已經待了20或25年了。其中的一半人都需要被替換掉。這些是我們親目睹的事情。

記者：有些企業並沒有做這些事情，但依然經營得很不錯，你對此感到驚訝嗎？

馬蒂爾：這的確令人稱奇。它們的令人驚訝之處在於企業主的創造力、耐力，以及他們的執著，這也是他們吸引人的地方，讓那些願意為他們出力的人認為，他們的夢想就是自己的夢想。但還有辦法做得更好。要多一點系統性，多做一些分析。這樣做的回報是非常顯著的，就像開啟了門一樣。

記者：我們或許正邁向一個不得不自謀生路的時代，如果失業率居高不下，世道變得更為艱難的話，你對那些從未想象過自己會成為創業者，但因生活所迫又不得不嘗試自謀生路的人們有沒有甚麼建議？換句話說，你如何釋放出一個人內心的企業家精神，若這種東西真能被釋放出來的話？

馬蒂爾：這是個很好的問題。一些人由於客觀情況的需要而走上了創業之路。但有價值的企業，能夠創造出巨大價值的企業，能夠僱備大量人的企業，的確是由那些有願景，有夢想的人出資並創辦出來的。現在，擁有一個能夠自我延續下去的企業是一個夢想，一個美夢，但這種夢實現的機率是有限的，你不會在副翼學會看到很多的初創企業。我們看到的都是一些已存在了一段時間，企業主覺得“要更上一層樓，就必須得到某種幫助”的企業。

作者：Brett Nelson
源自：福布斯中文網

MINI Negative Ion Generator

戴在脖子上的 迷你空氣清新器 電子口罩

清新空氣 消煙除塵 增強抗病能力 改善睡眠 製造活性氧 保濕保健康

世界上最小的空氣清新器- 迷你負離子發生器使用了世界上最新的科學技術成果。它使用最小，最薄的壓電陶瓷變壓器產生高壓，並產生約500萬個保護人類，特別是老人，兒童，婦女，病人，殘疾人等人群，讓人不會感覺不舒服。除了它的體積小重量輕，沒有噪音，無電磁輻射，而且不會受到其他電磁輻射，防止輻射。這個綠色產品加上一個關鍵的部件使產品更加完美。

實驗證明可以消除二手煙。並對防輻射塵污染、花粉過敏、病毒、黴菌等都有很好的防護作用

迷你空氣清新負離子發生器
帶給人們的是貼身的保護和無阻隔的暢快，讓使用人隨心享受空氣維生素

徵求代理，饋贈親朋禮物首選

詳情請電：Eva +1.626.500.8068 李小姐 拉斯維加斯 +1.702.324.9831

輻射塵污染

花粉

二手煙

病毒

黴菌