

## 西來大學將研討 如何開辦和擴展您的企業

【本報訊】很多人都夢想成爲一個企業主。爲了成功的開辦一個公司，我們需要具備一些必要的要求和條件，例如啟動資金和有競爭力的產品或服務。很多公司失敗在企業創辦或者初期擴展期間。這次講座的主講人 Surendra P. Meththa 先生是一個成功的企業主和企業家，他將分享他多年的經驗，和大家一起探討如何成功地創辦和擴展您的生意。

Meththa 先生是柔似蜜市 Subway 的業主，他還在海外成功的建立了各種不同的食品設施。他是柔似蜜市商會董事會成員。他獲得美國洛杉磯西岸大學工商管理碩士學位並且在加州大學洛杉磯分校學習行政管理。他也是加州拉文大學的兼職教授，被列入《加州名人錄》。

此次專題研討會由西來大學少數族裔及小型企業研究中心及工商管理系聯合主辦。研討會免費開放，歡迎中華商報讀者踴躍報名參加。需任何相關資訊或有任何問題，請瀏覽西來大學網站 [uwest.edu](http://uwest.edu)  
時間：12月6日（星期二）晚上 6:30-8:00  
地址：1409 N. Walnut Grove Avenue, Rosemead

## Groupon 上市為 網絡公司開啟IPO窗口

【本報訊】分析師稱，Groupon 在本月早些時候爲IPO（首次公開招股）交易開啟了一扇“窗戶”，而現在多家公司都正在穿過這個窗口，其中包括美國消費者點評網站 Yelp 和 Angie's List 以及社交遊戲公司 Zynga 等。Yelp 已在上週提交了 IPO 申請，計劃發售價值最多 1 億美元的 A 類普通股，其中一部分由 Yelp 自身發售，其他則將由部分賣方股東發售。Angie's List 則已在上週四登陸納斯達克，IPO 首日股價大幅上漲 25%，收盤價略高於 16 美元。

雖然在商業模式、會計和管理等問題上遭到質疑，但 Groupon 仍已在 11 月 4 日通過 IPO 方式籌集了 7 億多美元資金，創下多年以來規模最大的互聯網公司 IPO 交易。自今年夏天股票市場大幅下跌以來，IPO 市場一直都處於乾涸狀態，而 Groupon 的上市終結了這種狀態。

研究公司 IPOBoutique.com 執行總監斯科特·斯威特 (Scott Sweet) 稱：“當承銷商看到這樣的一扇窗戶時，無論這扇窗戶是開是關，都會蜂擁進入這一市場。”他指出，本週共有 8 樁 IPO 交易已經進行或定於本週進行，這令本週成爲自 2010 年以來 IPO 交易最繁忙的一個星期。

據 Yelp 向美國證券交易委員會 (SEC) 提交的初步招股書顯示，該公司最近一個季度的月均獨立用戶訪問量爲 6100 萬人。Yelp 尚未選擇在哪个交易所 IPO 上市，但計劃使用 “YELP” 作爲交易代碼。

## 前車之鑒：一個程序員 創業失敗後的自白 (上)

這段經歷是悲傷的，也是快樂的，畢竟創業是充滿激情的，想著自己以後可以不再給人打工了，可以給自己打工了，一個程序員寫了很多年的程序之後，能夠有機會給自己寫程序，現在想著都是興奮的，心情久久不能平靜。

創業的那個項目是我自己帶隊開發出來的一個大型的物流信息平台，技術團隊都是我一手帶出來的，每個人都有自己的技術特色，我認爲這個團隊是一個配合很好的團隊；我們的運營模式是物流管理軟件 + 物流電子商務 + GPS 在線運營平台一起運營。直到現在，我一直堅信這種模式是可以成功的。

市場主要以物流協會作爲支點，因爲物流協會有很多會員企業，協會有一定的號召力，開始的階段，我們的合作是很愉快的，甚至談到在當地成立分公司的事情了。但是後來發生的一些事情，讓所有的事情不可控制。

失去物流協會的支持，我轉而自己尋找市場，但是投資人覺得這個項目應該是失敗了，故而把已經投入的資金全部撤走，失去資金的支持，我自己和另外一個老闆獨立支撐，但是我們錢都不多，支持不了多久，而且這個項目的運營模式需要一定時間來支持和培育，沒有足夠的資金，這個模式是成功不了的，於是我和另外一個老闆決定終止這個項目，就這樣，從新公司成立到解散，共經歷了半年時間，我的信心也是落到了低谷。

(未完待續)  
源自：中國廣播網

# 硅谷銀行主席 Ken Wilcox： 中國創業生態系統已非常完善



【編者按】11月18日，2011全球創業周中國站開幕式暨天使投資峰會在上海國際會議中心隆重舉行。本次創業周以“汲天下智，鑄創業力”爲主題。硅谷銀行金融集團主席 Ken Wilcox (魏高思) 出席開幕式並從全球的視角發表他對於創業的觀點和想法。以下爲現場文字實錄摘譯。

很多問題只能靠創新科技解決

在 29 年前我決定了參加商業銀行的工作，我當初的工作是在一個商業領域專門爲科技企業做貸款。當時商業銀行裡面很多我的同事都是致力於和專注於中型或者大型的企業，但是我喜歡和小型或者早期的創業企業合作，我非常希望能夠通過我們的商業銀行資本爲他們提供債務，他們可以利用債務還有股權很好結合起來，把他們的優勢最好的利用起來。當初我遇到很大的阻力，因爲在傳統的美國商業銀行，他們商業的宗旨不太喜歡跟早期創業企業合作，所以我非常努力說服我的銀行去做這件事情。當初全美國有 14000 多家銀行，沒有一家銀行願意跟早期的創業合作的。我跟我的同事們組織起來，說服我們的領導層這個其實是非常好的一件事情，我們就開始做起來了。我是當初一小群人里最終堅持到底的其中一個，在我的銀行生涯中曾經支持過上千個在美國的創業企業。在長達 30 年銀行生涯中，曾經跟上千名 CEO 打交道。

現在在中國，如果你是一個創業者，是最好的時機。比爾·蓋茨最近有一句話是針對創新的速度和機會講的，他說

現在在中國，如果你是一個創業者，是最好的時機。比爾·蓋茨最近有一句話是針對創新的速度和機會講的，他說

的內容很好概括，大致是說：創新從來沒有像現在這樣提供這麼多的機會，而且時間大大舒緩。

當今，我們生活的社會非常需要創新，因爲很多問題已經不能依靠傳統的辦法解決，只能靠創新的科技來解決。現在也是資本聚焦的最高點，因爲以前資本流動性沒有那麼大，現在可以看到非常多的資本湧現在創新投資這行。

創新必須要建立在知識經濟基礎上，現在在全世界已經有非常好的知識經濟底蘊，因爲創新是必須建在知識經濟的基礎上發展起來的，而且能夠不斷得到靈感。

現在的中國給創業者最好的時機

如果今天你正好想要創業，或者已經在創業的過程中，我覺得這個是非常好的時機，中國是創業最好的地方。

中國現在社會還有經濟發展的趨勢，都說明瞭一點，創新的重要性和必要性。中產階級將是創新收益者也是發起者，而且在中國成長非常快。中國的經濟也是從勞動力密集型和生產型經濟體制向創新和知識經濟轉型。中國是一個經濟大國，它的國民生產總之增長速度不是其它國家可以比的，所以中國有非常多的資本發展創新經濟。現在中國資本在市場上非常寬厚，中國文化和國民對前景非常樂觀。在歷史的發展過程中，可能很多國家經歷過一個階段，但是有一些時候也比較悲觀，現在沒有哪個國家能夠像中國的國民這麼樂觀。

其實樂觀主義是一個成功很重要的因素。成功在某些程度上加深了樂觀主義的程度，所以是相互積極的作用，特別在創新經濟的過程當中非常重要。

除了剛才我們講到社會經濟發展的趨勢以外，我們再看一下這個數據，從統計數據來看，中國創新的經濟還有體制是非常多的，而且風投回報率比其它的國家要高，生態系統在中國非常重要。

現在在中國風投的基金還有整個資本是投到創新基金這方面，還有新的企業創立，我覺得未來幾年會往上升趨勢發展。

另外一個我覺得從資本退出市場來看，從企業上市的角度說，中國在全世界上市的企業制度還有活躍的程度是其他國家遠遠跟不上的。最有說服力的一點是資本回報率，資本回報率大家可以看一下跟中國香港，還有印度、西歐、美國的回報率的比較，大家看到中國遠遠超過其它的地區。在以後的三年、五年、十年，中國都是領先的位置。

我們看一下生態系統究竟是甚麼東西，爲甚麼這麼重要？我們可以細分一下。我覺得研究中心，包括一些專業服務機構的成型，還有投資人資本，還有人才再加上政策、政府的支持，這些構成了非常好的投資生態環境。

有兩點中國可以更加好的受益，其中一點就是有比較成熟的職業經理人，這種人可以管理企業，另外一個債務的提供者，債務提供者跟股權提供者是相輔相成的，這可以讓股權走得更遠。我相信中國經理人的階層肯定越來越壯大，我們非常欣喜看到銀行業有非常多的銀行願意投身與創業企業的合作當中。

成功的創業者有著相似的特質和耐力

所有的東西都是息息相關的，正因爲所有條件都成熟的情況下，所以今天的時機是最好的。問題是你想做嗎？你想要創業嗎？

在我銀行生涯中，跟很多 CEO 打過交道，成功的創業家呈現著人生百態，各有各的性格。我總結了幾點，很多創業家又有著相似的地方。我覺得遇到很多成功創業人士，無論他性格是比較封閉型的，或者比較激進型的，但是我找到一點他們的相似之處就是對所做的東西必須充滿激情，還有必須非常勇敢，必須有一定的冒險精神。大部分成功的創業人士都曾經失敗過，其實每一次失敗並不是失敗，而是很好的學習經驗。

我認識的很多成功的創業人士在學校裡面學習成績並不是最好的，但是他們都很聰明。聰明體現在很多方面，一方面是在社會方面，跟人打交道這些方面是很有智慧的。很多成功創業人士他們非常清楚自己要達到的目的是甚麼，

可以把他們的經歷很好的分配，他並不是迫切要達到目標，他要清楚自己甚麼時候走到哪裡。很多成功的創業人士他們非常專注，這種人叫“偏執狂”。他們可能在婚姻上面就不是最好的對象。還有領導說服力，成功人士很容易有和別人一起工作的意願。他們想問題不是按常規出牌，他們想問題的方式往往和常人不一樣，甚至可能挑戰社會上的常識。

給創業者四點建議

我覺得你要決定是否要創業，其實這個答案最好在你自己。越瞭解自己，就越能夠做出這樣的決定，必須清楚認識到創業是怎麼樣的過程，是否適合做這個事情。

我覺得你們可以問自己問題，你是否這樣的性格和耐力作爲創業者？你是一個領導者還是跟隨者，是否非常有成功的慾望？

如果你覺得自己是這種人，我想給你四個建議。首先第一個問題是，如果你是一個公司的領導人，你這個公司的存在價值，價值在於你是否解決這個問題，這個問題的大小決定市場的大小，大公司通常解決市場問題的時候是一個大問題。第二點對於投資者和團隊的選擇是非常謹慎的，因爲這是一個成功決定的因素，金錢和資本是一個商品，但是誰提供它令這個商品的價值不一樣，質量不一樣。很多人如果是作爲一個投資者，他或者是創業者本身，對資本的選擇性是很謹慎的，不是因爲要錢而要錢。很多創業者表面看起來比較有創意，而且不太按常規做事，但是大部分我認識的成功創業人士，有非常長遠的計劃，他會按照他的藍圖做事情。最後一點是最重要的，對事情要立足長遠。有些人認爲大部分創造是爲了賺錢或者是爲了致富，我覺得成功的創業人士應該致力於改善人們的生活，提高人們的生活品質。如果把目標定在長遠角度真正改善人們的生活或者改變世界，致富只是其中一個很小的過程，或者是一個產品。

編者按：創業邦

## 為甚麼輕易放棄工作的人會成功

輕易就放棄的人們從來不會成功，對不對？我們從小就學到半途而廢是一件壞事。我們應該忍耐住，繼續前進並不斷嘗試。如果這是錯的，會怎樣？如果有些時候你絕對應該斷然地放棄的話，會怎樣呢？

魔鬼經濟學 (Freakonomics) 的信徒們就是這麼認爲的。很多人都會陷入到經濟學家們所說的“沈沒成本悖論 (sunk-cost fallacy)”中。魔鬼經濟學家杜布納 (Stephen Dubner) 和俄亥俄州立大學 (Ohio State University) 的心理學教授阿克思 (Hal Arkes) 給出了如下的解釋：

杜布納：“沈沒成本”正如它所聽起來的那樣：是你所已經花費了的時間或金錢。而沈沒成本悖論就是你告訴自己因爲你所花費了的全部的時間或金錢而不能放棄。我們不應該被這個謬論所欺騙，但我們卻總是會這樣做。阿克思和一位同事瞭解到了一些使得受到了沈沒成本悖論所欺騙而會讓人更尷尬的事情。原來，孩子——甚至動物——不屬於這一理論的討論範圍。

阿克思：你養的狗的腦海裡永遠都不會出現類似“哦，我在那個地方等了好長時間等著他餵我，我不想再浪費那些時間了，所以我會回到那裡並等待著，即使它並不很成功”的規則。現在，人類卻被這些東西擋住了道路。

這在職場——或至少在給我寫來電子郵件的所有人中如此盛行。“我已經從事這份工作 14 年了，並且我也不能去其它的地方，因爲……”，或是我的老闆/同事是一名恃強凌弱的人或我所得到的薪水不公平。僅僅因爲你已經在這個特定的職業/工作上投入了大量的時間，並不意味著你就應該繼續把時間投資在這份工作上。如果你的老闆不稱職，那堅持下去只會意味著你會過得更艱難並且在這個遊戲的最後被毀掉。有時候，辭職是最好的方法，不管你已經在其中投入了多少時間。

當你說服自己必須堅持下去的時候，不論其是甚麼，你都已經被困其中了。每一天你都在如果你辭職了那些就將會是被浪費掉的的時間中添加了另一個計數標記，並且留下來所帶來的壓力會變得越來越大。但是，如果你在這一領域並沒有取得成功的話，那你爲甚麼要在將會導致要麼是失敗要麼是更加不快樂的事情上付出這麼大的努力呢？

我最喜歡的在 Cluewagon 網站上撰寫博客文章的博主斯科特 (Kerry Scott) 放棄了作爲人力資源主管的職業生涯。爲甚麼？她已經在其中投入了許多許多年的努力並爬到了頂端，而她還可以成功地繼續下去。她非常有才華並且有幽默感。(你應該花時間讀讀她的《線

索故事免費系列 (Tales of the Clue Free Series)》，它會讓你的自我感覺更良好的多。) 但是，她辭職了，並且，她把自己的愛好 (家譜) 轉變成了她的事業。她現在是《家庭樹雜誌 (Family Tree Magazine)》的在線編輯。

但是，如果她堅持下去了會怎樣呢？如果她說“不，可惡，我在人力資源行業有著豐富的工作經驗。我有一個廣受歡迎的人力資源相關的博文。如果我改行從事家譜行業的話，我將永遠都不會賺到甚麼錢，我的孩子會餓死的！”會怎樣呢？當然，我肯定這有點誇張了。但是，她辭了職並開始了某項新的工作。

我也一樣，也是一名半途而廢的人。從我非常年輕的時候，人們就知道，我計劃要獲得政治學的博士學位並成爲一名政治學教授。我在大學里從來沒有改換過專業。我非常喜歡我的課程，我的教授們也都很棒。我得到了頂級博士課程的全額獎學金並開始著手實現我的目標。只除了我發現自己討厭它。

我認識到，教學是不受尊重的，而我是一個小氣鬼，並且我對於要求納稅人爲顯示出保守黨人士更容易自我認同爲共和黨人而自由黨人士更容易自我認同爲 \*\* 黨人的研究提供資金的行爲完全無法理解。(嚴肅地說，他們確實研究類似的這樣的事情。) 所以，我退學了。(在

獲得了我的碩士學位之後，我是一名半途而廢的人，但並不愚蠢。) 我踏上了一條新的職業道路，並且我很高興自己做了這樣的選擇。

如果我堅持下去了會怎樣呢？然後會想要轉行？帶著博士學位將會比帶著碩士學位轉行從事入門級的人力資源工作更困難。我是否會覺得“哎呀，我花費了所有的這些時間和精力，並且還寫了一篇非常出色的畢業論文 (因爲如果我寫的話，它將會是出色的，只不過我沒寫)，我必須留在學術界！”也許吧。

我的放棄行爲並沒有只以博士課程爲終點。兩年半之前，我退出了企業生活並走上了寫作職業生涯。我放棄了 401K 退休基金和會議 (許許多多的會議)，並在現在通過撰寫有關人力資源方面的內容而獲得了體面的生活。我在近 3 年的時間里甚至都沒有看過 PPT 演講文稿。辭職對我來說絕對是正確的事。

你是否是一名辭職者？放棄了原來的職業生涯並開始從事某樣完全不同的事情？或者，你是否極其渴望辭職去嘗試某些新的東西，但在你已經浪費了這麼多年的思想中失去了這樣做的勇氣？

因爲，有時候，輕易辭職的人會成功。我知道我就做到了。

作者：Suzanne Lucas  
編者按：商業英才網

### MINI Negative Ion Generator

## 戴在脖子上的 迷你空氣清新器 電子口罩

清新空氣 消煙除塵 增強抗病能力 改善睡眠 製造活性氧 保濕保健康

世界上最小的空氣清新器- 迷你負離子發生器使用了世界上最新的科學技術成果。它使用最小，最薄的壓電陶瓷變壓器產生高壓，並產生約500萬個保護人類，特別是老人，兒童，婦女，病人，殘疾人等人群，讓人不會感覺不舒服。除了它的體積小重量輕，沒有噪音，無電磁輻射，而且不會受到其他電磁輻射，防止輻射。這個綠色產品加上一個關鍵的部件使產品更加完美。

實驗證明可以消除二手煙。並對防輻射塵污染、花粉過敏、病毒、黴菌等都有很好的防護作用

迷你空氣清新負離子發生器  
帶給人們的是貼身的保護和無阻隔的暢快，讓使用人隨心享受  
**空氣維生素**

**徵求代理，饋贈親朋禮物首選**

詳情請電：Eva +1.626.500.8068 李小姐 拉斯維加斯 +1.702.324.9831

輻射塵污染

花粉

二手煙

病毒

黴菌