

谷歌收購摩托羅拉移動 與蘋果、微軟的專利對抗戰加劇

從表面上看，這只是一樁簡單的收購交易，然而對於方興未艾的移動互聯網產品和智能手機市場，引發市場關於智能手機廠商大並購的猜想。



【本報綜合報導】8月15日，谷歌宣佈以125億美元全盤收購摩托羅拉移動，消息一出，業界震動。摩托羅拉的加盟將使得谷歌旗下Android系統，犀弱的知識產權儲備庫得以大大增強。在與蘋果、微軟長年累月的專利對抗戰中，谷歌終於有了“後方”。

谷歌125億美元收購摩托羅拉移動，立即在資本市場上引發連鎖反應。谷歌的收購價為40美元/股，而上週五摩托羅拉的收盤價為24.47美元，谷歌的收購價比摩托羅拉移動的股價溢價63%。摩托羅拉公司於今年1月4日正式分拆為兩個經營實體，分別是摩托羅拉移動控股和摩托羅拉解決方案公司。摩托羅拉移動主營智能手機和機頂盒業務。

收購只為專利 未來繼續開放
根據市場研究公司Gartner的統計數據顯示，今年二季度Android系統智能手機的出貨量佔比已經達到了43.4%的水平，和去年同期的17%相比增長近三倍。與此同時，尼爾森公司的統計數據也顯示Android系統在北美市場的份額達到了39%，即使在中國市場，外觀智庫的統計數據也顯

示，二季度Android手機的市場份額已經爬升到了16%的水平，僅次於諾基亞的Symbian，在中國市場的排名第二……完成這一系列數據“壯舉”，谷歌公司才用了三年不到的時間，然而也正是這般凶猛的勢頭，谷歌Android系統遭遇了多方的專利大棒襲擊。

正因如此，谷歌CEO拉里·佩奇(Larry Page)在博客中解釋這樁收購案時特別強調：“我們收購摩托羅拉就是希望通過強化自身的專利實力來提升市場競爭力，這有利於我們抵禦來自微軟、蘋果和其他公司的反壟斷威脅”。

事實上現狀也的確如此，不光微軟和蘋果組財團收購北電、Novell專利，甲骨文也通過從Sun微系統獲得的Java專利向Android發難。谷歌表示，競爭對手的目的是希望他們為每部Android設備支付15美元專利費，進而提升手機製造商使用Android系統的成本，延緩Android增長。在谷歌眼中，目前所面臨的多方專利訴訟正在把Android逼入了絕境，因此他們要展開反擊，而通過收購摩托羅拉的形式無疑是一條最為快捷的通道。

據摩托羅拉移動CEO桑傑·賈(Sanjay Jha)介紹，摩托羅拉移動在全球擁有逾1.7萬件專利，還有許多(7500件)專利申請。這一專利數字超過了此前北電拍賣的6000個專利，顯然將給谷歌的手機專利“反擊戰”提供比較充足的彈藥。

微軟收購諾基亞?
谷歌收購摩托羅拉移動。多家分析機構都指出，微軟或者三星應該收購諾基亞，來實現軟硬件的垂直整合，對抗蘋果、谷歌。受這一預期的刺激，諾基亞股價週一在美股大漲17.35%，收報於6.39美元，在歐洲股市也同樣大漲9.1%；另一家智能

手機廠商黑莓RIM也同時受益，有消息稱IBM或者思科對RIM有興趣，其股價也大漲10%以上。自年初至今，諾基亞股價已下挫45%，股價已經夠低，足以吸引潛在買家。

無論如何，摩托羅拉都算是一家偉大的公司，有著80多年的創新歷史，儘管曾在普通手機時代陷入困境、九死一生，但憑借Android平台，摩托羅拉最近實現了咸鱼翻身。應該說，即便不被收購，摩托羅拉接下的前途也不會差。不過，不知道谷歌有沒有考慮過摩托羅拉員工的感受，畢竟在他們的世界觀中，硬件為軟件服務難以想象。

終端時代已經發生了很大的變化，昔日的巨頭諾基亞仍然深陷泥潭，如果不能借助Windows 7操作系統翻身，這家“芬蘭國寶”的前途不敢想象，硬件為王時代已成追憶。硬件和軟件聯姻的思路開始在每一個人的腦中盤旋。

蘋果地位尚難撼動
根據尼爾森的最新數據，截至今年6月份，Android操作系統目前已佔美國智能手機市場39%的份額。Android終端設備全球出貨量超過1億5千萬，共有123個國家的231家運營商以及39家製造商提供Android產品。“儘管Android在市佔率方面超出iOS，但兩大平台都是市場贏家。由此也證實了我們的觀點：與桌面平台不同，移動平台將會出現雙雄稱霸或三足鼎立的局面。(雙雄指iOS和Android，三足鼎立可指iOS、Android和微軟)。”

從長遠的角度來看，他認為輪家可能會是黑莓、塞班、Palm的webOS。未來蘋果會逐漸降低iPhone價格，以爭奪諸如印度、拉丁美洲和亞洲的新興市場。Android已經先於iOS進駐這些市場。

儘管面臨谷歌收購摩托羅拉，分析師Katy Huberty仍認為iPhone出貨量和市場份額會加速增長。她說，125億美元的收購在分析師看來，對蘋果的影響偏中性。

谷歌和摩托羅拉的交易會影響其他Android製造商，如三星、HTC和LG，對RIM和微軟也會產生一定的壓力。然而，Abramsky認為，此次收購不會改變蘋果的競爭格局。

事實上，由於谷歌收購Android重組，蘋果在短期內反而具有更大的競爭優勢，蘋果可能會利用今年推出iPhone 5和iOS 5。然而，從長期來看，他認為，谷歌收購摩托羅拉將會使Android與硬件整合更加緊密，從而與蘋果形成競爭。

或開啟廉價智能機時代
儘管很多人都覬覦蘋果豐厚的移動手機利潤，並想知道谷歌或其他公司能否複製這一成功，但現實是谷歌可能不需要這麼做。事實上，谷歌並不指望從其新收購的摩托羅拉移動旗下手機業務中獲取較高利潤率，至少未來幾年還不行。

谷歌的主要目的還是確保Android仍舊是最具統治性的移動操作系統，因為不斷增長的互聯網搜索都是基於移動手機，更多在線廣告投資都將轉向移動廣告(移動搜索、本地搜索和本地交易)，這才是谷歌收購手機廣告網絡公司AdMob、推出GoogleDeals的背後動機。

從硬件設計上講，儘管谷歌和摩托羅拉移動的聯盟可能仍舊不會擊敗蘋果，但是他們也無須這麼做。從硬件方面講，摩托羅拉Droid已經是一款頗具競爭力手機，Android應用平台也增長迅速。為了刺激需求，谷歌可以採取低價銷售高端機的策略。

目前iPhone4和Droid3在Verizon的兩年合約價為200美元，值得注意的是，Droid3和iPhone4的售價一樣，所以很明顯摩托羅拉仍有機會通過價格調整刺激Droid得到更多需求。

台商“鮭魚返鄉” 需改善投資環境

據台灣電電公會發佈的“2011年中國大陸地區投資環境與風險調查”顯示，台商決定擴大在大陸投資的比例，從去年的53.02%下降至50.95%，乃是近4年來最低。而希望回台投資的台商，由去年6.57%降為5.26%，同樣也是近4年來的最低比例。

電電公會的此項投資行為意向調查，雖然主要是針對該公會的會員。但從全局來看，當前台商投資大陸正面臨所謂“八大荒”的難題，包括缺電、缺水、缺工、新漲、資金、倫理、信心與利潤等類目都較前不如。這些因素匯總起來，台商擴大在大陸投資的比例有所下降也就不足為奇了。

面對這樣的困境，對有實力的大型台商而言，最佳的對策莫過於遷地為良。也就是從沿海的珠三角、長三角，乃至於環渤海灣，配合大陸當局開發大西部的政策方向，將投資觸角移向內地，具體的呈現向以重慶、成都和西安為中心的“西三角”移動的現象。大陸台商的未來出路，自然也應該包括回台投資落實“鮭魚回流”。不過，令人不安的是，儘管台商在大陸的投資經營環境較前嚴峻，以致有意擴大在大陸投資的比例出現階段新低。不過調查顯示，就絕對值而言，仍有逾半數的台商表示會擴大在大陸的投資，相較的有意回台投資的比例不只創4年來新低，絕對值只有5.26%，差不多只有表示要擴大在大陸投資的十分之一。

從另一個角度來看，在台灣投資迄今並未出現類似大陸“八大荒”的難題，譬如缺電、缺水、缺工的問題在台灣基本上並不存在，台灣幅員狹小交通便捷相對於大陸的絕大多數地區更具有顯著的利基優勢。

摘編源自：台灣《工商時報》



國際航空公司 紛紛搶灘亞洲市場

據《紐約時報》報導，隨著亞太地區經濟的快速增長以及財富人群的日益龐大，該地區近期吸引大批新航空公司湧入。

報導說，近期幾乎每周都有消息傳來，在亞太地區有新的航空公司成立。澳洲航空公司(Qantas Airways)16日宣佈將在亞洲設立兩家航空公司，並啟動規模達90億美元的機隊升級計劃。報導認為此舉可以凸顯亞洲航空領域正在發生的巨大變化。

報導指出，受中印等亞洲國家中產階級人數不斷增加、相關行業政策的改變以及大量的新機隊的建成等因素的吸引，近幾個月來亞洲航空市場新添了數家航空公司，也出現了多個大額的飛機訂單。世界各地的航空公司正在湧入這個地區，爭搶分得一塊蛋糕。美國達美航空(Delta Air Lines)目前仍然是全球最大的航空公司，但是中國的航空公司，如中國南方航空與東方航空，現在從客流量上來說已經躋身全球10大航空公司名單之列，儘管在亞太地區之外，它們並非知名的航空公司。

女性應在商界高層 佔一席之地

據路透社報導，如果你的公司希望有一個視野縱覽全球的董事會，安於本職工作並不懼提出尖銳問題的務實性主管，那麼現在你的當務之急是尋找一些高素質的女性。

歐洲企業正面臨高層管理團隊實現性別多樣化的壓力，而那些已經擁有女性高層管理者的企業則發現，董事會中性別多樣化會開闊視野，更能聚焦於企業業績，並可能減少魯莽及自負心理驅動的行為。

挪威、西班牙等國家已規定董事會中女性人數最低比例。前英國貿易大臣、渣打銀行前董事長戴維斯(Mervyn Davies)希望當時100公司(FTSE 100)在2015年前實現董事會成員中有25%女性的目標。歐盟內部市場專員巴尼耶(Michel Barnier)在金融危機後開始考慮銀行董事會中性別多樣化的問題。

但為什麼突然間來了一股增加女性代表的潮流呢？答案可能是，因為大量研究顯示，擁有女性主管或性別多樣化的董事會的企業往往比那些高管隊伍是清一色男性的企業更出色。

職業董事會論壇(Professional Boards Forum)創始人兼主席胡爾維尼斯(Elin Hurvenes)表示：“女性有不同的視角，有時候這會產生更好的決策。重點不在於是否一種性別優於另一種性別，而在於男女共事。”

經濟二次探底擔憂加重 全球汽車市場走勢成謎

當前，全球金融市場的大幅震盪，引發了人們對新一輪金融危機與經濟二次探底的擔憂和討論。剛剛走上復蘇道路的全球汽車市場，將掉頭向下還是繼續維持復蘇的軌跡，成為行業關注的新命題。

從宏觀經濟大環境來說，汽車行業的前景的確不樂觀。與此相對應，數家行業研究機構開始下調對美國汽車市場的預測；同樣，歐洲市場的需求也在不斷銳減；而中國車市早在今年年初就進入到週期性的調整之中。不樂觀的車市預期

緩慢增長的美國經濟以及受全球金融市場動盪的衝擊等，都使經濟二次探底的風險在不斷加大。而7月美國汽車市場銷量的增幅不到1%，直接引發了行業分析師對汽車市場今年和明年銷量預測的下調。

J.D.Power對2011年美國汽車銷量的預測由年初的1290萬輛，下調到了1260萬輛，2012年的銷量預測則由1460萬輛下調到了1410萬輛。

“需求會繼續緩慢的增長，但是我們不會達到年初預計的銷量。”J.D.Power全球預測執行總監認為，下半年經濟將不會和預計的那樣發展，消費者將繼續保持謹慎。

HIS同樣將其今年的美國市場銷量

預測減少了20萬輛，至1250萬輛。至於2012年銷量的預測，更是從1470萬輛，下調到了1350萬輛。

AutoPacific行業分析總監艾德·金認為，當前壞消息到處都是，這將影響消費者的購買信心。在未來的數月里，消費者對美國國債的擔憂、資本市場震盪對消費者財富的衝擊，都會導致市場需求繼續蕭條下去。

在歐洲，由於債務危機使汽車需求呈現出惡化的跡象，大眾、菲亞特以及通用汽車公司正提供廉價的融資及現金回扣來吸引猶豫不決的歐洲客戶。

J.D.Power同樣調低了對西歐市場今年汽車銷量的預期，預計今年歐洲市場的交付將下滑1%至1284萬輛，而之前的預期是有小幅增長至1299萬輛。

印度汽車製造商協會(SIAM)的數據顯示，作為世界增長第二快的汽車市場，印度7月份的銷量下滑了15.8%至133747輛，這是印度市場兩年來銷量首次大幅下滑。同時，在未來數月，利率的不斷提高以及製造成本的不斷上升將使需求繼續處於疲軟狀態。

中國市場7月份的銷量雖然增長了7.6%，但這主要由產能恢復的日系

補充庫存所帶來的。一位業內人士表示，下半年中國汽車市場利空依舊，大的格局並不會改變。

業內看法不一
儘管行業分析師和投資者面對不確定的經濟形勢，對汽車行業走勢持謹慎，甚至是悲觀的看法。但是，汽車製造商們卻謹慎地維持著其汽車行業持續復蘇的判斷。

今年上半年以來，汽車製造商開始堅定地認為行業已經走上了持續復蘇的道路，並開始逐漸加大了投資力度。

5月份，通用汽車宣佈位於美國馬里蘭州巴爾的摩(Baltimore)附近的電動機工廠破土動工。通用汽車公司稱，這一電動機工廠是通用汽車去年宣佈的總計2.695億美元兩項投資中的一部分；克萊斯勒公司也開始雇用更多的汽車工程師和汽車研發人員。

而Edmunds官網首席經濟學家LaceyPlache並不認為急轉直下的市場將損害到汽車產業。她表示，所有的市場因素都表明：信貸將繼續提供、利率將保持穩定、激勵措施可能有助於保持汽車在不久的將來低價出售。美國國債仍然很強勁，因為股市投資者爭相進行更安全的投資。同

時，汽車貸款者也感覺到更為自信而不可能撤退信貸。但是無論如何，消費者信心仍然是汽車行業復蘇的關鍵。

目前，底特律汽車製造商和美國汽車工人聯合會之間的勞資談判仍在繼續，雙方均不認為日益惡化的經濟是影響新合同簽訂的一個很大的因素。

不過，通用汽車公司首席執行官艾克森8月9日表示，美國股市正處在劇烈動盪之中，目前還不確定這是否會影響通用今年在美國市場銷售目標的順利完成。

福特和通用最近預測美國市場年銷量會在1250萬-1350萬輛的低端。不過，克萊斯勒的預測相對樂觀很多，堅持認為今年的年銷量會在1270萬輛。

儘管克萊斯勒預測樂觀，但是出於對下半年市場的擔憂，克萊斯勒近日還是宣佈了新的促銷政策和優惠折扣，併發起了“3個月後再付款”(No Payments for 90Days)的行動。也就是說購買克萊斯勒系列車型的消費者通過聯合金融公司按揭，不需要在3個月之內付款。

摘編源自：第一財經日報

環球商機

**超值投資 未完成 10單位高級公寓
欠款\$340萬 銀行拋售\$180萬現金**
約70% 位於 Canoga Park
近購物中心
建築面積15657平方尺 地1萬多尺
8個3房3浴 1個2房2浴 1個1房2浴
請電 +1.626.677.6488

**幫助中國企業在美國零風險上市
美國投資銀行尋找快速成長**
想上市但沒有指標的中國企業 年利潤3000萬元
人民幣以上 連續三年的生意增長率在20%以上
幫助其在美国零風險上市
有興趣者請聯絡 Trade@chinesebiznews.com
請電 +1.626.203.5608

**Chevron 加油站 漢堡王連鎖店
拋售價 \$180萬美元**
16個加油管+3個 Diesel 加油管
佔地面積1.63英畝
3750平方尺為油站與便利店
3103平方尺為漢堡王 Drive Thru
請電 +1.626.677.6488

**洛杉磯市中心 破產加油站
抵押債券對折出售**
A. 16個加油管 欠債884,321
B. 12個加油管 欠債2,753,288
C. 12個加油管 欠債1,232,899
D. 8個加油管 欠債587,250
E. 8個加油管 欠債839,276

**資產管理公司釋出超級投資
銀行直接賣出債券 3折價\$120萬**
橘縣 Arco加油站+便利店近大學
可得利息8% 債券 明年到期
24小時便利店2466平方尺賣香煙 有啤酒牌
賣樂透 土地面積17108平方尺 年收入600萬
請電 +1.626.677.6488

**誠徵貿易和中國工廠合作夥伴
為您打通美國連鎖店渠道**
如 Costco 7-11, FRY'S, Walgreen, Ride Aid,
99連鎖店等 為您聯通中南美銷售渠道
提供各大商展產品展示機會
請電 Jack +1.626.389.0191
email: Trade@chinesebiznews.com