

段永平：從實業家到投資家的傳奇 踏踏實實做對的事情和把事情做對

因為“保衛婚姻”定居美國，不小心成為巴菲特的投資家，不過他不喜歡外界冠之的任何名號，他說：一切都是為了好玩。



【本報綜述】7月25日，定居美國的段永平回到了中國大陸去了一趟浙大，正好趕上畢業典禮。校友會的老師讓他幾句，他發出“驚人之語”，總結了自己畢業近30年的3點體會。

1. 胸無大志：大概就是踏踏實實的態度。我們文化里有很多好大喜功、急功近利的東西，胸無大志的“大”就是好“大”喜功的“大”。
2. 有所不為：大概是“做對的事情和把事情做對”的另一種說法。做對的事情的意思就是錯的事情不要做，就是有所不為的意思。
3. 做一個正直的人。這是最簡單但也可能最難的一點。做一個正直的人會有甚麼回報我不知道，但正直的人可以一生坦然。

段永平是誰？

今年50歲的段永平9年前就和妻子在美國定居，他可能是中國商業史上最愜意的“甩手掌櫃”——步步高和OPPO這兩個品牌在中國數碼電子行業如日中天，有人說其每年的廣告投入就超過10億元，堪稱“開著飛機撒錢”。

從一個虧損200萬元的小廠廠長，到親手締造了“小霸王”、“步步高”兩個知名品牌；從投資網絡股到與股神巴菲特共進慈善午餐，他騰挪於實業與投資領域；從月薪只有五六百元到向浙江大學、中國人民大學兩所母校捐贈數千萬美金……在

今天的中國投資領域，他被稱為與巴菲特“走得最近的人”——他就是著名股票投資人、步步高集團董事長段永平。他是1999年和2000年兩次奪得央視“標王”的步步高公司之創始人，他是投資網易、雅虎等公司而賺了個盆滿鉢滿的華人投資家，坊間譽之為“中國巴菲特”，他還是一位慈善家，曾分別捐贈給兩所母校（浙江大學和中國人民大學）3000萬美元，他還是五年前豪擲逾62萬美元，第一位拍下與巴菲特共進晚餐機會的華人……

在中國商界，段永平發家史也可謂傳奇。公開資料顯示，1989年3月，段永平到中山市怡華集團下屬的一間虧損200萬元的小廠當廠長，他決定做電子遊戲機。兩年之後，小霸王電子工業公司成立。僅僅三年時間，段永平就將小霸王從昔日負債累累，做到產值逾十億，但他還是一個“高級打工仔”。段永平不甘心，他向集團公司提出對小霸王進行股份制改造，但沒被通過。

1995年，段永平“跳槽”到東莞，成立了步步高電子有限公司。對他的選擇，當時很多人並不看好，但命運之神似乎對他特別眷顧，步步高很快“步步高升”。不過，2001年之後，段永平在步步高逐漸退居幕後，用他自己的話就是“只是每年回國兩次參加步步高的董事會”。

2006年，段永平以62.01萬美元

在網上拍得與巴菲特共進晚餐的機會，段永平把巴菲特的投資哲學概括得非常簡單：“你要買一隻股票，其實是買這家公司，因此前提是你必須瞭解它，這與投機截然不同！”其實在此之前，段永平就已經成為網易股價從1美元漲到70美元的受益者，在華爾街的華人投資圈中有人暗中送他“段菲特”的美譽。

也是在2006年，段永平向母校浙江大學捐贈2.35億元，創中國大學校友最大單筆捐款紀錄，至今無人超越。

投資有100元就行

在美國炒股賺到的錢，比在中國大陸做十多年企業賺的錢要多得多。段永平做投資創造了不俗的業績，被人稱為“段菲特”或“中國巴菲特”，但他從不接受這些稱謂，他說，“我其實也不是巴菲特的甚麼信徒”，他常說心態最重要，“別人是for money（為了錢），而我for fun（為了好玩）”，“在我眼裡，松下幸之助和巴菲特並沒有本質的區別”。

定居美國的段永平，經常會在北京時間凌晨登錄其在中國內地某網站上開設的個人博客，頗有耐心地與其越來越龐大的價值投資粉絲群熱烈地“聊聊”投資範疇內的話題。

曾有人質疑：“巴菲特只可借鑒，不能複製，段永平也無法複製他。”

但段永平回應說：“複製是怎麼定義的？再說，複製幹嗎？又不是做蠟像。我也沒有任何想法去複製巴菲特，我甚至很少關心他都在做甚麼和做過甚麼。我只關心他做事情的道理，明白以後，自然就有機會了。”

股市中大家在玩不同的遊戲，但投資這個遊戲其實只有一個玩法，就是“價值投資”。投機則有不同的玩法，到賭場有很多玩法。

價值投資很簡單，你買股票的時候，就是買這個公司的一部分，你在擁有它。但是你現在要我提一個建議，對所有去澳門的人有甚麼樣好的意見，我沒有。

很多時候你的股票並不是特別好，只是因為大家都漲所以你才漲，賺錢的原因不是因為你很懂股市，現在多

數人看圖看線做股票早晚要出問題，因為大家看的是一張圖一條線，你憑甚麼能夠賺到錢。

戀上中國元素的慈善哲學

“松下幸之助講過，企業不盈利就是罪惡，但是企業的目的不是為了盈利。”段永平寫道。他承認中國慈善軟環境這三四年來的進步，特別是“罵人的人少多了”，但整個慈善系統與制度建設還是有大量缺失環節，同樣的善舉踐行起來仍要比在美國做來得勞心費力。捐款捐物去向不透明，是其中重要一個表徵。

但段永平聲稱不想把他個人的這些努力跟推動改善國內慈善環境這麼宏大的主題扯上邊。“我一直是個事業心不太強的人，就是覺得，（慈善是）到了這個階段該做的一件事，是早晚都是要做的。不然類似王永慶、龔如心這樣，因為沒做（慈善）反而給人家帶來困擾，還要打官司撕破臉皮，多不好。我有條件就早一點安排。我們也沒有野心說要把慈善做得多大。做到甚麼程度是甚麼程度，我們沒有任何追求。”

“心平氣和，方有所悟。”48歲的段永平說。

處江湖之遠，段永平確有心平氣和的資質。自2002年淡出步步高遷居美國後，除了家庭，他的生活主線已經簡化成“投資”、“慈善”四字。

段永平名言

- ★敢為天下後，後中爭先。
- ★投資的準則，選擇偉大的企業，關注企業的文化，不選爛公司，不選高成本高負債公司又高度競爭的企業。
- ★投資最難的是一個人最弱的地方——缺甚麼，甚麼就是最難的。
- ★買股票就是買企業——假設如果我有足夠多的錢的話我是否會把整個公司買下來。
- ★研究企業、財報只是調研的一小部分，“能用的方法都要用上”，才能做到“熟悉”。
- ★偉大公司犯錯的時候正是買進的時候，前提是你必須搞懂。
- ★和華爾街分析家們的區別——理解企業，理解企業文化能保證長期實施量化。
- ★把雞蛋都放在一個籃子里，可以看得更好些。

澳洲女礦主 世界新首富

可能你還沒聽說過“吉娜·萊因哈特”這個名字，沒關係，或許過不了多久，它就會充斥各大媒體的頭版頭條。美國花旗集團最近發表的一份報告顯示，這位57歲的澳大利亞女首富或許將以1000億美元的身價，超越微軟創始人蓋茨和墨西哥電信巨頭斯利姆，成為新的世界首富。

2004年以來，鐵礦石價格從53美元/噸飆升至目前的175美元/噸，再加上中國從澳洲進口鐵礦石數量激增，萊因哈特的資產在2010年翻了四番。對於未來的鐵礦石市場，業內人士普遍認為，鐵礦石價格雖然會因為季節的因素而出現波動甚至短期下降，但由於全球，尤其是亞洲對鋼鐵仍有大量需求，出現長期大幅下跌的可能性不大。所以，萊因哈特以千億美元的身價成為世界新首富，並非不可能。

縱觀全球頂尖女富豪，人們的普遍印象是：她們的巨額家業都是從父親或丈夫那裡繼承得來的。萊因哈特也不例外。位於澳大利亞西部城市珀斯的漢考克家族，是那裡歷史最悠久的地主家族之一。萊因哈特的父親親，漢考克是這個家族里出了名的花花公子。他非常受當地女性歡迎，還常常傳出有私生子的排聞。

1947年，漢考克與霍普·尼古拉斯結婚。澳大利亞媒體曾報導，尼古拉斯有兩個過人的特徵：她非常關心別人，同時無時無刻不在鼓勵自己的丈夫。人們稱，漢考克的礦業王國，正是在這位賢惠太太的幫助下建立起來的。

1952年底，漢考克和妻子駕駛私人飛機出行時，遇上暴風雨，不得不沿著一條峽谷低空飛行。當漢考克俯視地面時，他突然變得十分興奮，大叫：“我覺得這裡有鐵礦！”第二年，漢考克開始對這條峽谷進行勘探，發現了世界上最大的鐵礦，漢考克勘探公司因此發跡。

1954年2月9日，萊因哈特出生了。她從小就崇拜父親，12歲開始就在為接手漢考克勘探公司做準備。在同齡的女孩們忙著化妝追星時，她則熱衷於跟父親一起去礦場調研。漢考克公司的老員工至今仍記得，萊因哈特21歲時，曾迫不及待地向父親建議“用核爆炸的方式來加快開礦速度”。她急於求成的性格同樣體現在對學業的態度上，僅在悉尼大學學了一年經濟學，萊因哈特就回家做生意去了。

如果不是因為一個不完美的繼母，萊因哈特或許會一直和父親保持著和睦的關係，並像其他“富二代”一樣坐享其成。1983年，萊因哈特的母親死後，她為年邁的父親請了一位保姆——34歲的美艷菲羅絲·蘭卡森。很快，漢考克就被羅絲迷住，讓她做了自己的情婦，甚至開始談婚論嫁。萊因哈特曾試圖阻撓這樁婚事，卻遭到父親的一頓臭罵。幾個月後，漢考克甚至下令，禁止女兒出席公司董事會。1992年漢考克去世後，羅絲迅速嫁給了一個地產大亨，並將萊因哈特告上法庭，控訴她企圖侵佔財產。萊因哈特則要求對父親進行屍檢，懷疑是羅絲害死了父親。這場肥皂劇般的家族恩怨，讓萊因哈特在澳大利亞家喻戶曉。

14年後，這場曠日持久的官司終於以萊因哈特的獲勝而告終。此時，漢考克勘探公司已經是風雨飄搖。在萊因哈特忙於打官司的這些年里，公司基本上沒有再進行鐵礦開採，只靠向其他公司收取礦區使用費勉強度日。在給工人發完工資，給國家交稅之後，萊因哈特根本沒有錢再進行大規模的投資發展。人們普遍認為，這位“礦業公主”要守著老本坐吃山空了。

2004年之後，全球鐵礦石價格迅速上漲。萊因哈特利用父親留下來的幾個沒有充分開發的礦區，吸引大公司投資，達成了一系列精明的交易。她先是與力拓礦業集團共同成立了以其母親名字命名的合資企業，該企業每年生產1500萬噸鐵礦石。此後，她又同韓國浦項鋼鐵公司合作，計劃開發羅伊山礦山，其年產量可達5500萬噸。金融危機之後，萊因哈特更加相信大宗商品的重要性。如今，她已經不滿足於經營鐵礦，而將目光瞄準了澳大利亞的煤礦。萊因哈特坐在父親當年的辦公室里，掌管著公司里的一切。她對於自己能否成為世界首富這件事似乎並不在意，因為她“已經切實地照顧到了自己的家人，解決了父親留下來的爛攤子和債務……”

作者：馬曉雲

源自：環球人物雜誌

山寨店大行其道 蘋果三緘其口

【本報綜合報導】美近日，一位生活在昆明的西方網友把其發現的假蘋果電腦零售店的照片發表在博客上，北美和歐洲的媒體紛紛轉載。最早被報導的也就是最出名的那家商店沒有被關閉。對此，昆明市工商局一位發言人稱，該店正在向蘋果申請經銷許可。報導稱，令人想不到的是，蘋果對這條驚人爆料一直三緘其口。對消費品公司而言，最佳戰略就是在競爭對手進入之前盡快搶佔市場份額，這就需要盡量快和盡量多地銷售產品。此前，有消息稱，蘋果此前已經從授權經銷商那裡接到了投訴。而蘋果只表示，對此“沒有評論”。

據美國《紐約時報》報導，蘋果計劃在上海開第3家專賣店，也是中國第5家專賣店。目前蘋果在華專賣店每天能吸引逾4萬人的客流量，是美國蘋果專賣店日客流量的4倍。蘋果CFO彼得·奧本海默表示，中國現有的4家蘋果專賣店每日客流量及平均營業額均為全球蘋果專賣店之首。有評論認為，中國市場將幫助蘋果成為一家價值萬億美元的公司。

亞洲財富論壇 中國私人飛機產業發展峰會

【本報訊】由亞洲財富論壇主辦的中國私人飛機產業發展峰會將於9月10日在北京隆重舉行。本次峰會的主題是“2011新機遇、新挑戰”。

亞洲財富論壇由全國人大常委會副委員長周鐵農出任名譽主席，全國政協副主席厲無畏出任主席，亞洲財富論壇執行主席兼秘書長為韓劍峰先生。

目前，美國約有兩萬架私人飛機，在全球私人飛機市場上佔55%，其次是歐洲（21%）和亞太地區（11%）。當前中國市場份額還不到全球1%。

2010年是中國私人飛機時代的元年，國務院、中央軍委2010年11月14日印發《關於深化我國低空空域管理改革的意見》，低空空域政策的破冰，以私人飛機和商務飛機為代表的通用航空產業開始風起雲湧。截至今年4月底，中國註冊私人飛機最多可達90架。兩年前中國甚至不存在私人飛機市場，但在未來十年里，這

一市場規模將每年增長20%至25%以上，它將很快迎來春天，中國私人飛機擁有量將超美國，成為世界第一。

在此背景下，亞洲財富論壇主辦了中國私人飛機產業發展峰會。本次峰會以中國私人飛機產業發展戰略為研究重點，以中國潛在私人飛機客戶為服務對象，攜手國際知名航空公司、全國各地機場、航空製造相關產業公司、航空諮詢公司、投融資銀

行、航空租賃公司、航空維修機構等二百餘人，共同解讀中國航空相關政策，共創共享2011中國私人飛機產業發展機遇。

屆時，參觀者將與龐巴迪、巴西航空、法國達索、美國灣流、美國豪客比奇等世界各國知名企業領導人面對面零距離接觸，觀看現場展覽展示，享受專業、高端服務。

亞洲財富論壇還特邀了中國國家領導人、國家部委領導、地方省市領

導人、權威專家、精英企業家以及全球媒體記者一起，為與會者剖析中國私人飛機產業發展規劃、開創中國私人飛機產業發展新紀元、打造亞洲頂級高端私人飛機盛會！

亞洲財富論壇宗旨為：立足亞洲，促進和深化本地區內和本地區與世界其他地區間的經濟交流、協調與合作；通過論壇峰會與政界、商界及學術界建立交流合作，為亞洲多國發展經濟提供一個展示交流的平台。

福特上季表現優於預期

受惠於Fiesta小型車等車款售價上漲，美國汽車大廠福特公司（Ford）上季淨利雖下滑逾7%，但優於市場預期，激勵股價26日早盤上漲2%。

福特26日表示，第二季淨利為24億美元（每股盈餘59美分），比去年同期的26億美元（每股61美分）縮減逾7%；若不計某些項目，上季

每股盈餘為65美分，高於分析師預期的60美分。福特上季營收比一年前成長13%至355億美元，優於市場預估的321億美元。福特股價26日在紐約早盤上漲2%至13.44美元。

福特上季淨利下滑的主因是增加新車款的研發支出，以及鋼鐵和塑料等大宗商品成本上漲。

福特預期，今年的商品和結構性成本仍分別將比去年同期增長20%，但該公司短期內必須提高成本，才能提升銷售量。

福特也預期，今年美國汽車業銷售量將介於1,300萬到1,350萬輛，但福特也調降歐洲汽車業銷量預測。

源自：國際財經時報

環球商機	超值投資 未完成 10單位高級公寓 欠款\$340萬 銀行拋售\$180萬現金 約70% 位於 Canoga Park 近購物中心 建築面積15657平方尺 地1萬多尺 8個3房3浴 1個2房2浴 1個1房2浴 請電 +1.626.677.6488	Chevron 加油站 漢堡王連鎖店 拋售價 \$180萬美元 16個加油管+3個 Diesel 加油管 佔地面積1.63英畝 3750平方尺為油站與便利店 3103平方尺為漢堡王 Drive Thru 請電 +1.626.677.6488	資產管理公司釋出超級投資 銀行直接賣出債券 3折價\$120萬 橘縣 Arco加油站+便利店近大學 可得利息8% 債券 明年到期 24小時便利店2466平方尺賣香煙 有啤酒牌 賣樂透 土地面積17108平方尺 年收入600萬 請電 +1.626.677.6488	
	幫助中國企業在美國零風險上市 美國投資銀行尋找快速成長 想上市但沒有指標的中國企業 年利潤3000萬元 人民幣以上 連續三年的生意增長率在20%以上 幫助其在美国零風險上市 有興趣者請聯絡 Trade@chinesebiznews.com 請電 +1.626.203.5608	誠徵廣告AE 中華商報 泰翁商業網 誠徵廣告AE 底薪 銷售加股票 請電 +1.626.465.0145	誠徵貿易和中國工廠合作夥伴 為您打通美國連鎖店渠道 如 Costco 7-11, FRY'S, Walgreen, Ride Aid, 99連鎖店等 為您聯通中南美銷售渠道 提供各大商展產品展示機會 請電 Jack +1.626.389.0191 email: Trade@chinesebiznews.com	
		月賺3千 誠徵網站銷售 可分紅利 有股份激勵 市場廣大 會西班牙語佳 非直銷 請電 EVA +1.626.500.8068		