



王者歸來

Jim Breyer, Accel Partners

(下)

布萊耶的創業投資活動，似乎在6年前就已告終。但是，經過不懈努力和抓住機會，他今天仍引領著業績表現最佳的創投基金。

布萊耶遂通過了甲骨文的面試，但他未到該公司去工作，而是去了花旗銀行前員工帕特森和吉姆·斯沃茲(Jim Swartz)兩人開辦的創投坊Accel公司。

布萊耶在隨後的數年內逐步體會到了Accel要求的，作一個能準確抓住機會的有準備的投資者的策略。

Accel的這種做法有準備投資者的策略在1990年代產生過極佳效果。它1996年發起的一只基金為投資者帶來近20倍的，剔除各種管理費用後的收益。

公司開始以快節奏更替基金。它1999年完成了規模為4.8億美元的Accel VII基金。

然而，一位在Accel兼職的斯坦福大學的研究生，Chi-Hua Chien向埃法西介紹了當時稱為thefacebook.com的臉譜網。

埃法西在隨後3個月內，在該網站上對男女學生進行了調查，並主動尋求與扎克伯格、肖恩·帕克(Sean Parker)和馬特·科勒爾(Matt Cohler)會面。

通過與Accel合伙人的溝通，讓扎克伯格了解到，Accel投入的資金會比華盛頓郵報公司的更有戰略性。

但Accel IX基金未解散，並很快幸運地遇上了Facebook。然而，這也不是純粹的運氣。

埃法西敦促帕克，盡快讓扎克伯格與Accel的合伙人見面。當布萊耶在觀看Facebook的演示時，感覺很好。

一些把這些活動稱之為泡沫化。但布萊耶此前經歷過這種可怕局面，並被灼傷。

但布萊耶此前經歷過這種可怕局面，並被灼傷，但他又重新爬起來了。

在投入了Facebook後，布萊耶加快了該公司在亞洲的經營步伐。Accel在華的合作伙伴是布萊耶

的父親曾經工作過的IDG公司。IDG合伙人熊曉鴿(微博)(Hugo Shong)和周全(Quan Zhou)利用1999年募集的1億美元資金，支持了中國的百度和騰訊等。

公司之後與IDG共同募集了3億美元的在華投資基金，其中90%資金來自Accel。

中國現已成為Accel的投資重點地區。它又完成了兩只規模超大的基金募集，其總規模達13億美元。

Accel接下來的是，要把募集到的20億美元新資金投向何處的問題。

但布萊耶此前經歷過這種可怕局面，並被灼傷，但他又重新爬起來了。

美國通用公司 博弈政府 救助勝案策略



“敲山震虎 示敗謀勝” ——反危機企業應對官府經典謀略之二

在市場經濟條件下，企業是自負盈虧與衰責任，以創造物質形態或服務形態社會財富並通過市場獲取收益的主體。

雖然說大企業抗危機風險的能力優於中小企業，但大企業也可能遭遇大危機。

可與官府進行“救助博弈”的影

響較大的大企業，不單指國家級層面的大企業。官府分成多少劃區行政等級，這類可與官府進行“救助博弈”的影響較大的企業，就可以分化成多少與之對應的梯隊。

“敲山震虎 示敗謀勝”，就是這類有額外交易法碼的大企業，在應對自身危機時創造的拉政府下水救援的策略。

在國際金融危機中臨近破產的美國通用汽車公司，創造了上述反危機策略。

作者：安田，企業危機管理學者

《財富》發布亞洲商界領袖榜 中國商界精英占據11席 印度占6席

【本報綜合報導】4月20日凌晨消息，《財富》雜誌正式發布了“亞洲最具影響力的25位商界領袖”榜單。

今年，中國共有11位企業家上榜，人數位居亞洲第一。華為CEO任正非排名第5位。

印度商界領袖在榜單中同樣地位顯赫。榜眼和探花位置分別由塔塔公司的拉丹·塔塔和信實工業的穆克什·安巴尼雄踞。

作為專門人在企業成功中扮演的角色都是評估的依據，如今企業的全球化程度也成為一個重要方面加入

到評估當中。 以下為榜單：

《財富》指出，儘管日本豐田CEO豐田章男仍高居榜單第一位，但與中國的11位商業精英入圍相比，日本只有3家企業的老總上榜。

“《財富》表示，中國私營企業的領袖，如華為的任正非以及富士康的郭台銘早已經“國際化”，而現在越來越多的中國國有企業走向世界。

以下為榜單：

排名	人物	職位	國家/地區	年齡
1	丰田章男	丰田汽车公司首席执行官	日本	55岁
2	拉丹·塔塔	塔塔有限公司董事长	印度	73岁
3	Mukesh D. Ambani	信实工业公司董事长兼董事总经理	印度	53岁
4	李健熙	三星集团董事长兼首席执行官	韩国	69岁
5	任正非	华为技术有限公司首席执行官	中国	67岁
6	郭台銘	富士康科技集团董事长兼首席执行官	中国台湾	60岁
7	高西庆	中国投资有限责任公司总经理兼首席投资官	中国	57岁
8	王曉初	中国电信集团董事长兼首席执行官	中国	53岁
9	蒋洁敏	中国石油天然气股份有限公司董事长	中国	55岁
10	郑梦九	现代汽车公司董事长兼首席执行官	韩国	73岁
11	Sunil Bharti Mittal	巴帝企业集团董事长兼首席执行官	印度	52岁
12	傅成玉	中国海洋石油有限公司董事长	中国	60岁
13	姜建清	中国工商银行行长	中国	58岁
14	何晶	淡马锡公司执行董事兼首席执行官	新加坡	57岁
15	胡茂元	上海汽车工业(集团)总公司董事长	中国	60岁
16	具本茂	LG集团董事长兼首席执行官	韩国	66岁
17	吕达·科赫哈	印度工业信贷投资银行董事总经理兼首席执行官	印度	49岁
18	李彦宏	百度公司董事长兼首席执行官	中国	42岁
19	伊东孝伸	本田汽车公司首席执行官兼总裁	日本	57岁
20	孙正义	软银集团董事长兼首席执行官	日本	53岁
21	李小琳	中国电力国际发展有限公司董事长兼首席执行官	中国香港	49岁
22	刘乐飞	中信产业投资基金管理有限公司董事长兼首席执行官	中国	38岁
23	廖文良	嘉德置地首席执行官兼总裁	新加坡	64岁
24	Anand Mahindra	马恒达集团董事长兼首席执行官	印度	55岁
25	Ronnie Screwvala	UTV软件传播公司首席执行官	印度	54岁

環球商機

中國天津華僑醫院坐落在和平區，地處繁華交通方便，是一個綜合性醫院，使用面積900平方米，設有內、外、兒、婦、中、西、泌尿科、醫學美容科、骨傷科、化驗室、B超室、中藥房、西藥房、住院病房(30張床位)醫護人員48位，每月毛收入130萬人民幣，醫院總價值1600萬人民幣。

有意請聯絡：**626-7805495**

尋找投資伙伴

美國投資銀行尋找快速成長、想上市但沒有指標的中國企業(年利潤在3000萬元人民幣以上，連續三年的生意增長率在20%以上)，幫助其在美国零風險上市。

有興趣者請聯絡
Trade@chinesebiznews.com
或電：626-215-0179 (美國)

7-11 連鎖店 50 萬投資移民

供三個投資移民
希爾頓花園酒店 100 萬投資移民 (羅蘭崗 10 分鐘車程)

50 萬投資移民 南加某市項目，距洛杉磯 1 小時車程，美國律師辦案，5 年回本加利息。

626-215-0179 Grace 傳真：888-272-8858
trade@chinesebiznews.com

誠徵廣告 AE
中華商報、泰翁商業網，誠徵廣告 AE，財務會計人才，薪優面議。 請電：626-215-0179 Grace

現金為王·機不可失
151 棟華人社區銀行屋，7 折優惠給現金買主，可代為出租或轉賣。
請電：(626)-215 0179

網站設計，市場開發

各式網頁設計，免費 Google 排名，增送域名及空間，協助上 5 億買家 30 個社交網站平台，中、英、西班牙文網頁 祝您大發財！

626-500-8068

月賺 3 千
多語言搜索引擎誠征網站銷售及媒體銷售精英，可分紅利，有股份激勵，市場廣大，會西班牙語佳。非直銷
EVA 626-500-8068

誠徵貿易合作伙伴
為您打通美國連鎖店渠道，如 Costco、7-11、FRY'S、Walgreen、Ride Aid、99 連鎖店等，為您聯通中、南美銷售渠道，提供各大商展產品展示機會。現誠徵貿易合作伙伴和中國工廠合作伙伴。

電話：626-215-0179 傳真：888-272-8858
電郵：grace@tyloon.com