世界富豪經商探秘之十一

新世紀的財富偶像

比爾・蓋茨（三）

把財富和慈愛獻給人類

“你可以愛他、討厭他，甚至恨他，但你永遠都無法忽視他——這就是比爾・蓋茨的魅力。”

如今，如果你的辦公桌上有一台個人電腦、裏面幾乎必定裝有微軟的操作系統。比爾・蓋茨使個人計算機成了日常生活用品，並因而改變了每一個現代人的工作、生活乃至交往的方式。因此有人說，比爾・蓋茨對軟件的貢獻，就像愛迪生之於燈泡。

早在創業之初，蓋茨就注重產品在異國的擴張，這種出奇制勝的做法讓蓋茨擁有了更爲寬廣的市場空間。

在微軟成立僅僅兩年之後的1977年，蓋茨就憑藉日本朋友的關係開始大肆進軍日本電腦市場，並取得了很大的成功。使日本發展成爲僅次於美國的第二大市場。

微軟公司法國分公司的第一個辦公室1983年5月2日就已開張。根據1987年6月發表的福爾克納市場研究總結報告指出，在美國的電子表格軟件市場上，蓮花1—2－3軟件的銷售量占80%，而多計劃軟件只占6%。但是，多計劃軟件在其他國家卻銷售看好。它在德國市場上占軟件總銷售額的60%，領先於蓮花1－2－3軟件；在法國市場上更是遙遙領先，占總銷售額的90%。蓮花1－2－3軟件在20世紀80年代末期，在法國的總銷售額爲15萬套，而多計劃軟件在法國的銷售額高達30萬套。

“微軟”自1992年就已進入中國，儘管也曾遭遇失敗，但蓋茨對中國軟件業的發展信心和對中國軟件市場的看好始終不變。而蓋茨就是因爲有了對軟件行業和市場的充分信心，進而縝密了他在事業上的無限激情，因此也就多次穿梭於美中兩國。有了激情，蓋茨才能說服別人，他的目標就是讓世界上所有的電腦都用上微軟公司的軟件。早在1994年，蓋茨第一次來到中國的時候，他就斷言中國是一個潛力巨大的軟件市場。隨著他到中國次數的增多，他對中國的瞭解和期望都很深切。因此，他在十幾年來不斷加大開掘中國市場的力度。目前，微軟公司在中國的合作開發單位便有清華軟件中心、新天地、聯想、先鋒、曉軍等數家國內知名廠商。並聯合推出了中文版本的Windows系統、中文pce辦公應用軟件系統等產品。

由於微軟公司本地化工作做的十分到位，他們取得了廣泛的成功。目前，就拿Windows系統等重要的軟件來說，微軟公司便能夠提供美式英語、英式英語、俄語、西班牙語、德語等不同國家的版本，甚至還有阿拉伯語的Windows系統軟件。微軟公司面對收益極少的國家也不遺餘力地開發當地語言的版本。因爲蓋茨知道，只有當用戶瞭解微軟公司的產品後，才可能購買微軟公司的軟件，成爲微軟公司的客戶。微軟公司除了在新聞媒介上組織專欄文章宣傳其產品外，還與世界各國主要的出版機構合作，通過授權，聯合推出了一批又一批的微軟公司圖書，讓用戶熟悉自己的產品。

2006年6月15日，蓋茨宣佈2008年7月將隱退，屆時將辭去首席軟件設計師一職，並不再參與微軟的管理事務。在宣佈這一消息的時候，蓋茨顯得相對鎮定，但是卻掩蓋不了某些哀傷的氣氛，一些員工甚至熱淚盈眶。隱退後的蓋茨將專心於比爾與美琳達蓋茨基金會，蓋茨將幾百億的家財捐獻給這個慈善基金會，並表示將只留幾百萬美元給他的三個孩子。微軟的一名員工說：“毫無疑問，他的慷慨使得數十萬人重獲生命。”隨後不久，股神巴菲特宣佈，將捐款300億美元給比爾與美琳達蓋茨基金會，前提是蓋茨夫婦還活著！

2007年1月30日，Windows Vista已如約而至。蓋茨現在正忙著他作爲首席軟件設計師的最後一件大事，2008年7月之後，這個微軟最爲神聖的職位將交給雷，奧茨。之後，他將投身於他的基金會，但這並不表示他將對微軟不聞不問。他表示，隱退後仍然會關注微軟的發展，並在適當的時候提出建設性意見。

以後呢，蓋茨將投身於他的基金會，除了對計算機和軟件的熱愛之外，蓋茨對生物技術也很有興趣。他是ICOS公司董事會的一員，這是一家專注於蛋白質基體及小分子療法的公司。同時，他也是很多其它生物技術公司的投資人。蓋茨還成立了Corbis公司，它正在研究開發世界最大的可視信息資源之一，來自於全球公共收藏和私人收藏的藝術及攝影作品綜合數字檔案。此外，蓋茨還和移動電話先鋒Craig McCaw一起投資於Teledesic。這是一個雄心勃勃的計劃，計劃使用幾百個低軌道衛星來提供覆蓋全世界的雙向寬帶電訊服務。

當筆者把這部小傳擱筆的時候，距離蓋茨曾經宣佈辭職的2008年7月僅僅剩下月餘時間了。在這短短的一個多月裏，我們這個訊息萬變的地球，又會出現什麼樣的變化呢？而同我們這幾乎每一位“地球村”的公民都有著緊密聯繫的世界財富偶像比爾・蓋茨，到時候又會作出怎樣的驚人之舉呢？在這屆指可數的日子裏，讓我們在盼望中等待吧！

作者：本報特約撰稿人朱啓

比爾・蓋茨發表告別演講 將於7月1日功成身退

6月3日，微軟主席比爾・蓋茨最後一次以微軟全職員工的身份發表演講，他的聽衆就是軟件開發人員們。這再合適不過了。33年前，蓋茨正是以一名開發人員的身份參與創立了微軟公司，而微軟Windows操作系統的開發人員們則是微軟一直以強者姿態屹立於全球科技界的功臣。

蓋茨向這些軟件開發人員發表演講，認可了他們對於微軟的重要性。蓋茨說：“微軟的成功來自于我們與開發人員之間的良好關係。”蓋茨簡要地講到了自己擬於7月1日退休一事。退休之後，蓋茨將把主要精力用於比爾和梅琳達・蓋茨基金會的慈善工作當中。蓋茨稱這種轉變“略微有點突然”。他說：“我將投身于一個全新的領域。這是我自17歲以來第一次真正地改變職業。在此之前，我完全沉浸於軟件之中。”

30多年來，蓋茨一直是微軟的象徵，而且是微軟發展戰略的規劃師。在此次告別演講中，蓋茨提到了應用開發和服務的未來發展方向。蓋茨首先透露了未來微軟應用模式的發展方向，這是其“奧斯陸計劃”（Project Oslo）的一部分。“奧斯陸計劃”是微軟提出的旨在簡化開發人員建設“服務導向架構”（SOA）的工作的應用開發計劃。蓋茨表示，微軟將在10月份的職業開發人員大會上率先展示“奧斯陸計劃”的成果。

關於服務，蓋茨表示，爲了與Google和亞馬遜展開競爭，微軟計劃推出業界最大的數據中心來發展託管服務。微軟在託管服務領域的起步較 晚，但迫於競爭壓力，微軟迅速採取了措施，以免在新的基於網絡的商業模式中被淘汰。蓋茨說：“在服務器層面的工作所涉及到的所有領域，我們會都提供相應的 服務。這就要求我們建立一個規模巨大的數據中心，這是以前從未想過的。這樣的數據中心只有微軟和另外少數幾家公司有能力建設。”

在演講中，蓋茨還強調了微軟在網頁瀏覽領域的旗艦式產品IE瀏覽器。多年來，IE瀏覽器既是微軟的寶貴財富，又總給微軟製造麻 煩。IE瀏覽器使得微軟鞏固了其在網頁瀏覽技術領域的領先地位，但同時它又使得微軟面臨著反壟斷機構的審查－－直至今日，反壟斷問題仍是微軟面臨的最大困擾之一。在過去幾年，IE的領先地位受到了嚴峻的挑戰，因爲Mozilla公司推出的開源瀏覽器“火狐”擁有了越來越多的追隨者，這迫使微軟進一步加大研 發力度，確保IE產品能夠不斷地創新。蓋茨在演講中透露，下一代的IE產品IE 8將於今年8月份面世。

蓋茨還講到了自己近年來一直宜傳的自然人性化界面技術。該技術可以使用戶與電腦的交流變得接近於人與人之間的交流。上周，微軟所展示的下一代操作系統Windows 7就採用了這種觸摸界面技術。

蓋茨重申，他非常看好支持手寫輸入和語音識別技術的小型PC。蓋茨在微軟期間宣揚的另外一項未來技術就是機器人。在週二演講的最後部分，蓋茨展示了這種機器人技術。他邀請了一位麻省理工學院的學生來控制“機器人鮑爾默”的動作。

“機器人鮑爾默”一遍又一遍地高喊著：“開發人員，開發人員，開發人員……”，這是在模仿微軟CEO鮑爾默激情四溢的演講。這位麻省理工學院的學生還稱機器人伸展的手臂可以“扔雞蛋”。前不久，鮑爾默在匈牙利發表演講時遭到了現場觀衆的“臭雞蛋”襲擊。

作者：小貝
源自：騰訊網

金融奇才索羅斯的冒險人生

喬治・索羅斯縱橫全球金融市場幾十年，從5000美元起家到今日身價百億，富可敵國，書寫了一段由平民到具備全球影響力人物的傳奇。及“股神”沃倫，巴菲特一樣，儼然是國際金融市場的風向標。本周他在美國參議院商業委員會的作證，就引起了全球投資者的關目。

猶太少年的逃亡經歷

喬治，索羅斯1930年生於匈牙利布達佩斯的一個猶太人家庭，他的父親是一名律師，性格堅強，極其精明，他對幼時的索羅斯的影響是極其深遠的。他不僅教會了索羅斯要自尊自重、堅強自信，而且向索羅斯灌輸了財富太多對人是一種負擔的觀點。索羅斯在以後的生活中，不太重視積累財富，而是將億萬家財投入慈善事業，這不能不說是得益于其父親的影響。

索羅斯在少年時代就盡力顯出自己的與衆不同，他個性堅強，突出表現在運動方面，他還常是各種遊戲的常勝將軍。但到了1944年，隨著納粹對布達佩斯的侵略，索羅斯的全家開始了逃亡生涯。那是一個充滿危險和痛苦的時期，全家悉著父親的精明和堅強，靠假身份證和較多的庇護所才得以躲過那場劫難。爲逃脫納粹的抓捕，索羅斯一家人東躲西藏，屢屢涉險又終得化解。那段可怕的日子讓索羅斯意識到“冒險就是生存的必須”。這段經歷讓索羅斯學會了幾點重要的冒險準則；首先，冒險是正確的；其次，冒險不能孤注一擲。

年輕交易員的淘金夢想

1947年秋天，17歲的索羅斯隻身離開匈牙利，準備前往西方國家尋求發展。他先去了瑞士的伯爾尼，爾後馬上又去了倫敦，進入倫敦經濟學院。在索羅斯的求學期間，對他影響最大的要數英國哲學家卡爾・波普，卡爾，波普鼓勵他嚴肅地思考世界運作的方式，並且盡可能地從哲學的角度解釋這個問題，這對於索羅斯建立金融市場運作的新理論打下了堅實的基礎。

1953年春，索羅斯從倫敦經濟學院學成畢業，他立刻面臨著如何謀生的問題。一開始，他選擇了手袋推銷的職業，但他很快發現實實十分難做，於是他就又開始尋找新的賺錢機會。當索羅斯發現參與投資業有可能掙到大錢時，他就給姑姨裏的各家投資銀行發了一封自薦信，索羅斯很快成了這家公司的一名交易員，專事黃金和股票的套利交易，但他在此期間表現並不出色，沒有賺到特別多的錢。於是，索羅斯又作出了將影響他一生的選擇：到紐約去淘金。索羅斯帶著自己的全部積蓄5000美元來到紐約，並通過熟人的引見進入了一家證券交易公司，成爲一名套利交易員，並且從事歐洲證券的分析。1959年，索羅斯轉投Wertheim公司，繼續從事歐洲證券業務。Wertheim公司是當時少數的幾個經營海外業務的美國公司之一。

1960年，索羅斯小試牛刀，鋒芒初現。他經過分析研究發現，由於德國安聯保險公司的股票和房地產投資價格上漲，其股票售價與資產價值相比大打折扣，於是他建議人們購買安聯公司的股票。摩根擔保公司和德眾福斯基金根據索羅斯的建議購買了大量安聯公司印股票。事實證明，果真如索羅斯所料，安聯公司的股票價值翻了3倍，索羅斯因而名聲大震。1963年，索羅斯又開始爲另一家外國證券的大公司效力，受到老闆史蒂芬，凱倫的賞識，被認爲是有勇有謀，富於開拓新業務，這正是套利交易所需要的。

量子基金的無敵雙雄

1967年，索羅斯晉升公司研究部的主管，並說服老闆建立兩家離岸基金——老鷹基金和雙鷹基金，全部交給他進行操作，這兩隻基金爲公司賺了不少錢。期間，索羅斯遇到了從耶魯大學畢業的吉姆，羅傑斯，兩個金融奇才聯手成爲華爾街上的無敵雙雄。1973年，索羅斯和羅傑斯不願爲了成爲獨立的基金經理，創建了索羅斯基金管理公司。公司剛開始運作時只有三個人：索羅斯是交易員，羅傑斯是研究員，還有一人是秘書。索羅斯基金的規模雖然並不大，但由於是他們自己的公司，索羅斯和羅傑斯投投入。

正是由於索羅斯和羅傑斯超群的投資才能和默契的配合，他們沒有一年是失敗的，索羅斯基金呈量子般的增長，到1980年12月31日爲止，索羅斯基金增長3365%，而標準普爾綜合指數相在同期僅增長47%。1979年，索羅斯決定將公司更名爲量子基金，來源於海森伯格量子力學的測不准定律。因爲索羅斯認爲市場總是處於不確定的狀態，總是在波動。在不確定狀態上下注，才能賺錢。

隨著基金規模的擴大，索羅斯的事業蒸蒸日上，特別是1980年，更是一個特別值得驕傲的年度，該年度基金增長102.6%，這是索羅斯和羅傑斯合作成績最好的一年。此時，基金已增加到3.81億美元，索羅斯個人也已臂身到億萬富翁的行列。但令人遺憾的是，羅傑斯此時卻決定急流勇退，這多少有點令索羅斯失落。也許與此有關，在在隨後的一年，索羅斯遭遇到了其金融生涯的一次重大失敗。當時索羅斯判斷美國公債市場會出現一個較大的上升行情，於是利用銀行短期貸款大量購入長期公債。但形勢並未像索羅斯所預料的那樣發展，相反，由於美國經濟保持強勢發展，銀行利率在不斷地快速攀升，已遠遠超過公債利率。這一年，量子基金首次出現虧損，虧損程度達22.9%，大批的投資者棄他而去，帶走了公司近一半的資產約1.93億美元。

胸有成竹的投資冒險家

孤獨的索羅斯最終還是在金融市場中留了下來，但他開始從哲學的角度思考金融市場的運作。索羅斯經過對華爾街的考察，發現以往的那些經濟理論是多麼的不切實際。他認爲金融市場是動盪的、混亂的，市場中買入賣出決策並不是建立在理想的假設基礎之上，而是基於投資者的預期。由於市場的運作是從事實到觀念，再從觀念到事實，一旦投資者的觀念與事實之間的差距太大，無法得到自我糾正，市場就會處於劇烈的波動和不穩定的狀態，這時市場就易出現“盛衰序列”。投資者的盈利之道就在於推斷出即將發生的預料之外的情況，判斷盛衰過程的出現，逆潮流而動。但同時，索羅斯也提出，投資者的偏見會導致市場跟風行爲，而不均衡的跟風行爲會因過度投機而最終導致市場崩潰。

索羅斯在形成自己獨特的投資理論後，毫不猶豫地摒棄了傳統的投資理論，決定在風雲變換的金融市場上用實踐去檢驗他的投資理論。1981年1月，里根就任總統。索羅斯通過對里根新政策的分析，確信美國經濟將會開始一個新的“盛衰序列”，索羅斯開始果斷投資。正如索羅斯所預測的，美國經濟在里根的新政策刺激下，開始走向繁榮。“盛衰序列”的繁榮期已經初現，1982年夏天，貸款利率下降，股票不斷上漲，這使得索羅斯的量子基金獲得了巨額回報。

在上個世紀八十年代初期，隨著美國經濟的發展，美元表現得越來越堅挺，美國的貿易逆差以驚人的速度上升，預算赤字也在逐年增加，索羅斯確信美國正在走向蕭條，一場經濟風暴將會危及美國經濟。他決定在這場即將到來的風暴中大大地搏擊一場。隨著石油輸出國組織的解體，原油價格開始下跌，這給美元帶來巨大的貶值壓力。索羅斯預測美國政府將採取措施支持美元貶值。同時，他還預測德國馬克和日元即將升值。從1985年9月開始，索羅斯開始做多馬克和日元，由於他堅信他的投資決策是正確的，在先期遭受了一些損失的情況下，他又大膽地一直增加投入。

當然，索羅斯增加投入的前提是他深信逆轉已不復存在，因爲一旦擁勢逆轉，哪怕是暫時的，他也將擁抱災難。索羅斯在這場大手筆的金融冒險行動中前後總計賺了大約1.5億美元，這使得量子基金在華爾街再次名聲大噪。量子基金已由1984年的4.489億美元上升到1985年的10.03億美元。1986年量子基金的財富增加了42.l%，達到15億美元。

看透市場的“金融大鱷”

索羅斯的投資實踐頗似冒險，但其思路卻頗爲縝密，他特別推崇“與矛盾共生”的準則。索羅斯是市場中人，但在某種程度上，他又跳出了市場，避免了“只緣身在此山中”的限制。索羅斯說，“實際上，包括市場在內，人類製造的所有東西都是不完美的”。這位看透市場的金融大鱷也這是盯住各個局部市場的不完美之處而興風作浪，投資界很少有人像他這樣毀譽參半。上個世紀九十年代頻繁動盪的國際匯率體系，給索羅斯提供了大展身手的舞臺。在墨西哥、俄國、東南亞，從盧布到泰銖、港幣，到處可見索羅斯活躍的身影，不管他是後落得盆滿缽滿還是折戟沉沙的結果，都不負他“金融大鱷”的大名。

1992年，索羅斯對世界最堅挺的貨幣之一——英鎊發起一系列猛攻。當時，英格蘭銀行大量買進企圖硬撐英磅，以索羅斯爲代表的投機力量大量拋出英鎊。較量的結果是，英鎊跳水，被迫退出歐洲貨幣機制，索羅斯則賺得近20億美元，創下世界記錄，要知道他最初投資於外匯市場的資金只有1000美元。從此，索羅斯被國際金融界稱爲“擊敗英格蘭銀行的人”。

上世紀九十年代中期，他更是對東南亞展開“掃蕩”，泰國、印度尼西亞、菲律賓、緬甸、馬來西亞等國的貨幣紛紛大幅貶值，導致工廠倒閉，銀行破產，物價上漲，經濟景象慘不忍睹。整個東南亞財富縮水數百億美元，使這些國家幾十年的經濟增長化爲烏有。

面對來自“被害者”的叫罵，索羅斯發表了一句名言：“蒼蠅不叮無縫的蛋。”一且經濟實體衰退，貨幣基礎動搖，狙擊者便有機可乘，無論是英鎊，還是東南亞貨幣。公允地說，索羅斯並不是唯一投機匯率機制中疲軟貨幣的人，那些長期進行套匯經營的投資公司和跨國公司，以及各種名目的基金，也曾經大量拋售脆弱的某國貨幣，以從中獲利。喬治，索羅斯不過是其中一個成功獲利的商人而已。

作爲市場的參與者和行爲者，索羅斯好毫不猶豫地均車利爲目的，尋找一切縫隙，利用一切機會。但索羅斯又是一個思想者和慈善家，他又顯示出對“公共利益”的關注，近年來他爲“淨化華爾街”做出了很多努力，他爲全球近六十個國家的教育、醫療和經濟發展投入了大量的資金，而光是對俄羅斯的捐款累積就高達7.5億美元。但這似乎並沒有從根本上改變某些輿論對他的看法，不過，這位看透市場的睿智老人似乎也看透了社會，基本上不爲外界的評價所動，而他的其一言一行都率動著從普通投資者到政府高官的神經。

作者：黑木

三十年中西醫、結合豐富臨床經驗
婦科、內科、優生、優育專家
醫師簡歷
畢業于上海醫科大學
中國優生，優育，遺傳醫學專家委員會委員
上海中國遺傳醫學中心理事
上海醫科大學婦產科教授
上海中山醫院婦產科主任醫師
美國加州政府中醫針灸執照，全美針灸執照
張蒨蒨中醫針灸診所
專治各種婦科、產科病
不孕症、優生、優育。習慣性流產、月經不調、痛經、孕期併發症、產後併發症、產後保健、更年期綜合症、急性、慢性盆腔炎、子宮內膜異位等。
各種內科
心臟病、肝臟疾病、腎臟疾病、脾胃疾病、帶狀皰疹及其各種疑難雜症。
針灸、推拿治療
各種痛症、中風及車禍後遺症、五十肩等、電腦綜合症。
預約電話：626-300-8577 門診時間：週一至週六 9:30am-6:00pm
317 W. Main St. #206, Alhambra, CA 91801

光明中醫健美研究所
研究員 李光明 中醫師
近五十年中醫臨床治療經驗，國際老年病防治協會研究員，醫科大學畢業三代祖傳世醫，中醫藥美容研究學會研究員
中醫藥複健項目
高血壓病，甲乙肝病
各種痛症，不孕育症
更年期病，婦科炎症
中醫藥美容項目
用中藥膏，點五色痣
去各類斑，除各種疣
內服中藥，消淺色斑
2618 W Main St. #H, Alhambra, CA 91801 手機：626-203-5890