

# 世界富豪 經商探秘之九

# 新世紀的財富偶像比爾·蓋茨(-)



比爾·蓋茨

微軟公司主席和首席軟件設計師比爾·蓋茨，自13歲開始編程。他用獨特的眼光準確看到IT業的未來，並以獨特的管理手段，使得不斷壯大的微軟能夠保持活力。比爾·蓋茨的財富更是一個神話，他39歲便成為世界首富，並連續13年登上福布斯富豪榜的首位。比爾·蓋茨是有實際意義的個人計算和商業計算提供軟件、服務和Internet技術的世界範圍內的領導者。

**追趕生命的男孩**  
1955年10月28日，一個男孩在美國華盛頓州西雅圖市誕生了，他就是註定要改變這個世界的比爾·蓋茨。

比爾·蓋茨的父親威廉是一名普通的公司律師，母親瑪麗更是一名普通不能再普通的學校老師。蓋茨的童年是在西雅圖度過的，西雅圖是美國波音公司的基地，各種理工中職在這家公司工作，所以人們也把西雅圖稱為波音城。它和金山、洛杉磯並列為美國西海岸的三大門戶之一。

蓋茨從三歲起就喜歡反覆看那套《世界百科全書》。他經常幾個小時地連續閱讀這本幾乎有體重重13的大書。一坐一旬地低頭到死牛他常常陷入沉思，冥冥中似乎強烈地感覺到，一個大字和巨大的書本，裏面蘊藏著多麼神奇和驚天動地的世界啊！文字的神奇竟能把前人和世界各地有趣的的事情，記錄下來，又傳播出去。他又想，人類歷史將越來長，

那麼以後的百科全書不就愈來愈大而更重了嗎！能有什麼好辦法造出一個這麼大的東西，就能把龐大的東西一本一本全書吸收進去？那該有多方便啊。這個奇妙的思想火花，後來居然讓他變成了一塊塊，而且比香煙還要小，只要一塊小小的芯片就行了。

蓋茨看的書愈來愈多，想借的問題也愈來愈多。他還有個習慣，就是要隨時在日記中記下自己的想法。小小的年紀的蓋茨，常常如大人般的深思熟慮。他很早就感悟到人的生命來之不易，要分秒惜這來到世上的寶貴機會。他在日記裏這樣寫道：人生是一次盛大的赴約，對於一個人來說，一生中最重要的事情莫過於赴約。由各種雜事起來的理智所提出的至高無上的語言……那麼語言是什麼呢？就是要把一驚一動天地動人的大事業，他在一年前日記裏又寫道：也許，人的生命是一場正在燃燒的火焰，一個人所能去做的，就是竭盡全力，要從這場火災中去搶救點什麼出來。這種這種生死的意識，在剛出生的孩子中是極少有的。

蓋茨所想的語言也好，追趕生命中所要搶救的東西也好。現在在蓋茨的日常行動中，就是學校的任何功課和老師的作業，無論是漢樂琴啊，還是寫作啊，或者會跳舞，他都會傾其全力，花上所有的時間去出色地完成。

他醫學、生理、心理方面的書籍，洋洋灑灑地一口氣寫了30多頁。又有一次老師佈置同學寫篇不超過20頁的故事，蓋茨洋洋聯聯，竟寫出長達100頁的神奇而又曲折無匹的故事，使老師和同學都十分驚訝！大家說他：不管蓋茨做什麼事，他總喜歡拿個登峰造極，不鳴則已，一鳴驚人，不然他是不甘心的。

蓋茨在體育和社會活動方面也表現出這種不落人後的精神。有一次暑假蓋子學的80公里徒步旅行，時間是一個星期，他穿了一雙新的高筒靴，顯然新鞋不穿又廢了。每天13公里的徒步旅行，又是爬山，又是穿越森林，使他吃盡苦頭，第一天晚上，他的腳後跟磨破了皮，腳趾上起了許多水泡。他咬緊牙關，堅持走下去。第二天晚上，他的腳紅腫得非尋常藥，開裂的皮膚流出了血。同伴們都勸他停止前進，他卻搖搖擺擺，只是向隊醫醫生要點藥膏和棉布包紮一下，又要了些止痛片服用。繼續上路了。就這樣，他一路堅持下去。在檢查站，當隊醫發現他的腳發紫嚴重，下令暫停，才中止了這次旅行。蓋茨的母親從西雅圖趕來，看到他雙腳腫脹的樣子時，簡直地哭了。他埋頭忍淚為兒子什麼不聽話才停止行進蓋茨卻淡淡地說：“可惜我這次沒有達到目的地。”

**涉足多種領域的天才少年**  
1969年，蓋茨所在的西雅圖湖濱學校當選了美國最早開設電腦課程的學校。當時還沒有PC機，學校

只搞到一台終端機，還是從社會和家長那裏籌集了大批資金才買來的。這台終端機連接其他單位所擁有的小型電子計算機PDP-10，每天只能使用很短時間，每小時的費用也很高。蓋茨像發現了新大陸一樣，只要一有時間，便鑽進計算機房去操作那台終端機，幾乎到了廢寢忘食的地步。13歲時，他便獨立編出了第一個電腦程序，可以在電腦屏幕上玩足球軟體的遊戲。這一年的7月20日正好是美國宇航員阿爾斯特朗和奧爾德林乘坐登月輪，代表人類第一次踏上了月球表面的日子。蓋茨心裏想，我不能坐守飛機去月球，那讓我用電腦來實現我的登月夢吧！

可是好景不長，只過了半年，湖濱中學就再沒有錢支付昂貴的PDP-10小型計算機的使用租金了。這件事件使蓋茨失去了上學機會。蓋茨像一隻被趕出籠子的鳥，已經到了絕路絕望的地步。於是他和同學四處奔走，終於找到了一個機會，就是幫助一家名為CCC的電腦公司抓蟲。用除蟲的報酬來支付他們操作電腦的費用。什麼叫抓蟲，這是電腦行業人們稱呼軟件中的錯誤的代名詞，即所謂的臭蟲。因為一旦有了這種臭蟲，就會使電腦輸出錯誤結果或死機。美國發達金屋的手術師火箭和法國編程師阿羅（A羅）而使發射失敗，損失幾億美元。蓋茨沖動地約了同學中的幾個電腦愛好者，每天晚上6點左右，CCC公司員工下班之後，他們便騎自行車來到那裏上班。

那裏有許多台電腦打字終端機可用，有各種電腦軟件可盡情研究，真是如魚得水。蓋茨對電腦軟件大著迷了，幾乎每晚都呆在那裏，就像他在那裏就立志要搞出新室室一樣地執著。每晚晚上，他都要在CCC公司的記錄本上寫下他和夥伴們發現的每一個電腦bug。通過這一段時間的抓蟲累，蓋茨使自己在電腦硬件和軟件方面學到了許多書本上和學校裏學不到的知識和技能，為他以後的學問研究，打下了精深的功底。

1970年，蓋茨15歲時，他的電腦才名已遠近聞名了。一家名叫信息科學的公司找到蓋茨，希望用提供使用PDP-10的電腦時間來交換他的和他同學編寫的軟件程序。因為按美國法律規定，不能給未成年子女支付工資，所以該公司決定，以價值一萬美元的電腦時間作為酬勞，要求他們為公司設計計算機軟件。這樣就使他們獲得了足夠使用一小時的電腦時間，他們學業高與萬分。1971年，湖濱中學電腦課學校設計了一排課表的電腦軟件（A羅）而使發射失敗，損失幾億美元。蓋茨沖動地約了同學中的幾個電腦愛好者，每天晚上6點左右，CCC公司員工下班之後，他們便騎自行車來到那裏上班。

# 2008 中國富豪榜 500 年人大解析

【本報特約稿人鄭曉波】日前，新財富雜誌編制的2008年新財富500富人榜張榜，這份和《FORTUNE》雜誌雜誌中國富豪榜頗有不同的榜單，更加彰顯了財富的變化和中國經濟變革帶來的變化。在這個榜單上，股市的过山车式的起伏以及降降傘一樣的下跌，都在這份榜單中清晰地反映出來。這上次的500名富人的財富總額達26027億元人民幣，人均財富達52.1億元，較2007年500富人財富總額大增103.33%。

同時，今年的上榜門檻也由此年的8億元人民幣升至13.5億元。今年共有達到了53位，比去年為15位。超過200億元級的富人去年僅有兩位，今年達到26位。去年有300億的富人達到8位，超過500億的富人達到1位。財富達到超過20億元，而去年的數據是37.2%。這意味著，「新財富500富人」過去一年的財富增長超過了以往若干年的積累。以上榜富人最早創始於1978年計算，則富人們過去一年獲得的財富超過了中國改革開放29年的總和。中國股市、股改以及資產市場的強勁增長是財富的泡沫。

**蓋房的不如賣房的，買房的不如儲備的**，蓋房的財富只有賣房的1/3  
在該榜單中，地產富豪再次成為最為顯赫的領頭羊，頭四名均是房地產開發與經營管理。更有甚者，前20名富豪中有13位涉及房地產產業。不過我們可以明顯地感受到過去一年，房地產產業的滾滾燙燙令人印象深刻。房地產開發的富人已經從92位下降到81位，但是人均財富卻由42億跳到78.9億。目前目的市場可以看出有觀望氣氛而又再度籠罩行業上空。今年地產富豪的表現也與行業的宏觀環境相吻合。這表明在宏觀調控的背景下，房地產業已呈現出優勝劣汰、整合集中的趨勢；行內上榜富人的財富總額為6391.4億元，較去年的3878.8億元增長65.1%，低

於今年500富人財富總額103.33%的整體增幅，也反映出去年過後的房地產市場面臨的形勢。如果留心一下，我們會發現，不少的房地產富人加快了上市的步伐，如合景泰富的孔龍龍家族、龍騰產業的張勇夫婦等。他們的變動在上市反映在銀根緊縮的背景下普遍處於還銀還債的問題。與房地產普遍同一產業鏈上的建築與銀行行業，上榜富人僅占500富人總人數的1.8%，其人均財富甚至不到房地產的1/3，是富人榜上最「窮」的富人團體。

**從證券市場找財富，財富證券化率已增至79.3%**  
今年旗下擁有上市公司的上榜富人達到320名，占上榜者總數的64%，而前年100位的18名新晉富人全部集中在上市公司，去年這一比例僅為42%。這意味著，中國已經成為全球市場經濟最活躍以及新的資本市場最活躍的市場之一。新的資本市場遊戲規則，讓各類財富富人的財富走向陽光化、透明化，純粹因商業興衰、競爭成功而導致的財富漲跌將會增多。

而與此同時，我們又要從另一個角度來看他們選擇上市的原因和動機。中國的經濟發展是與世界市場的需求。但是世界經濟的跌宕起伏給國內的富豪更巨大的壓力，如企業普遍面臨資金壓力，尤其在製造業、房地產、金融等行業。未來，富人們在管理個人財富時必須注重旗下上市公司的股價表現，大股東與中小股東的利益趨於一致將得到充分的體現。  
**狂歡也是泡沫，有心還是無奈**  
**富豪也有眾生相**  
今年最顯赫的富豪之一應該是潘石屹、張欣夫婦在SOHO中國，2007年10月在香港掛牌，財富增幅高達1453.8%，成了「脫貧的榜樣」。類似情況的還有海王集團的張思民、銀泰百貨的沈國軍、波斯納的高德康以及大1.6網絡的史玉柱。借著股改的快車，他們雲霄飛車一樣的成為富豪榜中上升最快的明星。

在A股或香港市場上市公司，500富人所擁有的所有上市公司的八成以上。這顯示中國股市已經成為本土富人的創富主場。2007年，兩地股市的高漲帶動了大部分的財富增長。本報編制富豪榜的楊惠妍，在旗下上市公司碧桂園2007年的股價高點時，身家一度超過1300億元。

本身已經持有上市公司的富豪們則上演著喜或悲的兩重戲：一些富豪財富飛漲，美的集團的何享健和和泰金石的魏東2007年股價漲幅高達600%以上，二人富人也分別增長了1044.4%、655%。也有一些富豪是從悲中來今年的金融富朱炳洋和能源首富施正榮，以超過50%的財富縮水率，前20大富人之最。朱炳洋財富縮水率達到57.4%，主要是由於其間控權有大量股權的中國平安因巨額再融資問題一季度的股價大幅下挫所致；而向德控股的股價自去年12月31日的82.32美元跌至40.56美元，造成了施正榮財富的暴跌。

正如股神巴菲特依然依舊持有有的中國石油一樣，然而，依賴資本市場估值高企所支撐的財富暴漲並不可久。在巴菲特持有中國石油的市場價值僅有1000億，而中國石油市場價值被高估到3200億的時候，那就是虛假的高估。同樣，2008年以來，在美國次債風波影響下，全球各主要股市大幅下挫，根據今年3月31日股權重估統計，今年的富人榜前20名富人的身家人均財富縮水93.6%，平均縮水率高達29.3%。其中，房地產富豪的財富縮水尤為嚴重，縮水總額達到922.7億元，而楊惠妍的財富縮水223億元，在前20大富人中財富損失額最多。  
**扛起世界經濟的脊梁 製造業卻是最悲劇**  
說中國是一個世界工廠，事實上中國在製造業扮演的角色還是中等產品升級初級水平。本報統計2007年，中國人均財富低於52.1億元的人均水平，這些行業大部分分布在大型製造業領域，這真切地反映了中國製造業處於價值鏈的

低端。外向型製造業的經營日趨艱難，也拖累其連續四年保持第二名。中國市場的下滑到第二名。隨著中國經濟的高速發展，新的商業模式不斷湧現，一些陳舊的商業模式正逐漸消滅，同時之前的一些細分行業正逐步發展壯大。在「新財富500富人榜」排名的榜單中，製造業以79人占上榜的富人總數的19.75%。近年，隨着中國製造業的比較優勢不斷被消解，行內富人也風光不再。不過，製造業的富人在富人榜上的總排名仍比較靠前，如機械設備行業的梁振華、家電製造業的何享健家族，說明其能夠獲得法，在低利率環境下也能夠實現財富的高速增長。

另一方面，製造業富人的遞減也合乎全球規律。從全球富人的產業分布看，金融業(10.3%)、零售業(8.8%)、媒體娛樂業(8.6%)、服務業(7.8%)和軟件與高科技(7.35%)對照顯示。這主要提供無形商品服務的行業，在財富積累速度上遠勝於提供硬商品的製造業。不過我們不應從這個起點讓我們有一些猜想。今年大企業家們的這股力量，金融業(10.3%)、零售業(8.8%)、媒體娛樂業(8.6%)、服務業(7.8%)和軟件與高科技(7.35%)對照顯示。這主要提供無形商品服務的行業，在財富積累速度上遠勝於提供硬商品的製造業。

**大行推波助瀾，富豪海外掘金**  
富豪的資本結構構成出，眾多富人擁有在海外上市企業，海外資本市場顯出巨大的造富能量。《新財富》歷屆首富皆出於海外資本市場，擁有新創模式並具備巨大財富增值空間的富人也多是海外資本市場造就，從海外上市企業計，106家企業中有73家在香港，26家在美國，7家在新加坡，分別佔比69%、25%、6%。香港無論在企業上市數量還是融資實況上，表現都遠勝於其他市場。若若干年前，當我們聽到摩根士丹利、高盛、瑞士銀行、瑞士信貸、美林證券、德意志銀行等資本銀行的時候，多少覺得不可及，可是如今他們卻在這些財富的後面以企業主承銷商、財務顧問和發行

股票全球協調人的身份出現，通過一系列設計運作，協助企業最終完成海外上市。他們以自己的優勢，很快就可以把整公開發行資金到；此外，借助國際大投資行的聲望還能提高企業知名度，提高市場份額。

這其更增加了一個雙重buff，這對於大而言，內地企業海外上市可以帶來雙重回報。許多企業發行多年就開始在中國建立廣泛的業務關係。而附屬於國際投資行的PE或VC最青睞的就是中國的民營企業。目前大行應用比較廣泛的投資模式即「股權投資—改制重組—激勵和再上市—上市套現」這一系列的資本運作手段讓雙方都獲益頗多。

**下一波富家軍哪來**  
中國的富豪幾乎沒有長期積累形成的，絕大部分上榜富豪都是快速的幾何級數的財富積累，看好行業，看好機遇的財富增長。在經濟環境還不完備的中國，下一波富豪軍哪裏出來呢？

來自能源和第三產業的富人以其人意不到的速度在崛起讓我們有一些猜想。今年大企業家們的這股力量，金融業(10.3%)、零售業(8.8%)、媒體娛樂業(8.6%)、服務業(7.8%)和軟件與高科技(7.35%)對照顯示。這主要提供無形商品服務的行業，在財富積累速度上遠勝於提供硬商品的製造業。不過我們不應從這個起點讓我們有一些猜想。今年大企業家們的這股力量，金融業(10.3%)、零售業(8.8%)、媒體娛樂業(8.6%)、服務業(7.8%)和軟件與高科技(7.35%)對照顯示。這主要提供無形商品服務的行業，在財富積累速度上遠勝於提供硬商品的製造業。

三十年中西醫、結合豐富臨床經驗  
婦科、內科、養生、優育專家  
醫師簡歷  
畢業於上海醫科大學  
中國醫學會、優育、遺傳學專家委員會委員  
上海中國國際醫學中心理事  
上海中國國際產科產科教授  
上海國際醫院產科主任醫師  
美國加州政府中醫針灸執照，全美針灸執照

張倩倩中醫針灸診所  
專治各種婦科、產科病  
不孕症、癥瘕、帶下、經閉、月經不調、痛經、子宮附件炎、產後發熱、產後腹痛、更年期綜合症、急性、慢性盆腔炎、子宮內膜病變。  
各類內科  
心臟病、肝病、胃病、糖尿病、腎臟病、帶狀皰疹及其各種疑難雜症。  
針灸、推拿治癒  
專科病、中風、中風後遺症、五十肩、電腦病綜合症。  
預約電話：626-3500-8577 門診時間：週一至週六 9:30am-6:00pm  
317 W. Main St. #206, Alhambra, CA 91801

光明中醫健康美研究所  
研究員 李光明 中醫師  
近五十年中醫臨床治療經驗、國際老年病防治協會研究員、醫科大學畢業三代祖傳世醫、中醫藥美容研究學會研究員  
中醫藥保健項目  
中醫藥美容項目  
高血壓病、甲乙肝病、用中藥膏，點五毒瘡、各種痛症、不孕症、去各類斑、除各種痣、更年期的、婦科炎症、內服中藥、消淺色斑  
2618 W Main St. #H, Alhambra, CA 91801 手機：626-203-5890

新財富500富人榜