

奧運在即 運動服裝勁刮中國風

全球運動鞋大戰的最新一場戰役是圍繞著“中國風格”到底是什麼展開的

【華爾街日報特別報導】2008年北京奧運會為了推動中國的消費者，佔據中國運動服裝市場最大份額的耐克公司(Nike Inc.)和阿迪達斯(Adidas AG)都在大力推出加入中國元素設計的運動服裝和運動鞋，逐步告別了過去基本以西式風格為主的行銷模式。

它們認為今年8月份的北京奧運

會將成為運動服裝業與中國民族自豪感和發展的大好機會。在阿迪達斯今年1月在北京舉行的時裝展上，身著京劇服飾的演員作為背景，模特們展示了阿迪達斯為奧運會工作人員和志願者設計的制服，其中包括帶有祥雲圖案的T恤衫。

上個月，耐克推出了84復古系列產品，紀念中國成立後1984年首次參加奧運會的歷史。當時中國共奪得15枚金牌，其中一款限量版運動鞋的鞋面上標有中國的紅藍，鞋面上採用黃色的漢字“零的突破”。

耐克還推出了帶有“起來，前進”漢字字樣的運動服裝。這個創意來自於中國的國歌歌詞。在8月份奧運會開幕式上，很多人也都不斷聽到這首旋律。阿迪達斯則將奧運會獎牌的運動員獎章設計了獨家協定。到明年在2004年雅典奧運會中，阿迪達斯將獲得獎牌銷售量增加了一倍。陳海瑞稱，今後五年運動服飾的年銷售額增幅預計將達到20%，耐克和阿迪達斯等名牌的增長率有望達到35%至40%。受這一前景的吸引，耐克和阿迪達斯都在絞盡腦汁實現運動的中國化。

對外國品牌來說，加入中國風格並非易事，它們在過去也曾過失誤。許多歐洲設計師過去設計的

帶有旗袍領和繡花等中國元素的產品在中國銷路慘淡，被當地消費者視為過於落伍。

上世紀90年代後期，耐克在中國和其他發展中國家銷售一款帆布“全權”的努力就受到了冷遇，消費者寧願選擇耐克更華麗的美國風格的運動鞋。

與此同時，奧運會正在激發起中國對服飾文化遺產的新熱情。去年，100多名學者聯名要求北京奧運會特設服飾作為中國運動員的頒獎和入場式禮服。這份倡議書在中國網站上被廣泛轉載，得到了數萬人的支持。北京組委會對這份提案的結束不予置評。

廣告公司耐克和阿迪達斯今年在中國銷售額都將超過10億美元，中國也是其僅次於美國的第二大市場。市場研究機構Euromonitor International的資料顯示，2002年到2006年之間，中國運動鞋和運動服裝的銷售量增加了一倍。陳海瑞稱，今後五年運動服飾的年銷售額增幅預計將達到20%，耐克和阿迪達斯等名牌的增長率有望達到35%至40%。受這一前景的吸引，耐克和阿迪達斯都在絞盡腦汁實現運動的中國化。

對外國品牌來說，加入中國風格並非易事，它們在過去也曾過失誤。許多歐洲設計師過去設計的

帶有旗袍領和繡花等中國元素的產品在中國銷路慘淡，被當地消費者視為過於落伍。

上世紀90年代後期，耐克在中國和其他發展中國家銷售一款帆布“全權”的努力就受到了冷遇，消費者寧願選擇耐克更華麗的美國風格的運動鞋。

與此同時，奧運會正在激發起中國對服飾文化遺產的新熱情。去年，100多名學者聯名要求北京奧運會特設服飾作為中國運動員的頒獎和入場式禮服。這份倡議書在中國網站上被廣泛轉載，得到了數萬人的支持。北京組委會對這份提案的結束不予置評。

廣告公司耐克和阿迪達斯今年在中國銷售額都將超過10億美元，中國也是其僅次於美國的第二大市場。市場研究機構Euromonitor International的資料顯示，2002年到2006年之間，中國運動鞋和運動服裝的銷售量增加了一倍。陳海瑞稱，今後五年運動服飾的年銷售額增幅預計將達到20%，耐克和阿迪達斯等名牌的增長率有望達到35%至40%。受這一前景的吸引，耐克和阿迪達斯都在絞盡腦汁實現運動的中國化。

對外國品牌來說，加入中國風格並非易事，它們在過去也曾過失誤。許多歐洲設計師過去設計的

人能夠掌握他們的特點。他所在的寫字樓下是一個大型購物中心，內有兩家阿迪達斯專賣店。這個創始中心三年前建立，是阿迪達斯實現產品本地化的努力之一，該中心計畫今年完成近2,400種新產品的設計，約為阿迪達斯中國商店中產品類型的三分之一。

阿迪達斯專賣店中的新品包括一款帶有中國樹設計的帆布鞋，售價約為60美元，還有一款帶有紫色和白色條紋的帆布鞋。科林·托默說，中國人對色彩的感知通常更加豐富。

科林·托默表示，在上海設立設計中心拉近了與中國消費者的距離，能夠瞭解體育產業中的新興趨勢，縮短概念設計和開發的時間。他說，阿迪達斯的中國設計和更具西方風格的產品同時在店內出售，不過西方風格的產品在顏色和尺寸上需要進行一些調整，以適合中國顧客的需求。

耐克和阿迪達斯沒有透露具體的銷售數字，但都表示帶有中國主題的產品銷售不錯。

消費者對此反應各異。在Ulbreath.com網站上，22歲的說唱

歌手兼DJ張(日含)(aka MC Han)讚了他在花84美元購買的一件耐克84復古系列的紅色夾克衫。他說，我沒能想到中國奪得首枚金牌，但84系列讓我有機會經歷了這股風潮。這非常適合於我這樣的年輕人。

但在門戶網站163.com的討論區，一位網民寫道，84系列設計在展會上展示還不錯，但我不會買的穿上它去觀看奧運會。

也有入將這些努力視為行銷策略，而宣稱將支持中國最大的運動品牌李寧(Li Ning)。創立這個品牌的原體操運動員李寧1984年參加了奧運會操項目比賽，並奪得了三枚金牌。儘管該公司在廣告中使用了奧運會主題，但其運動服裝在中國之外仍屬於傳統的中國文化。

此外，跨國公司還需要學習中國風格的界限。上周，阿迪達斯在香港的商店中撤下了一款帶有中國國旗和中國三葉草標記的運動包，因中國法律禁止在商業產品和圖像中使用國旗。

阿迪達斯發言人Sabrina Cheung說，這股設計的初啟實際上正是阿迪達斯希望向北京2008年奧運會的東道主——中國政府致敬。阿迪達斯對這股風潮的設計引起的不快與誠道歉。



一個在刀尖上跳舞的行業

在美國經濟如此低迷的今天，美國的華裔商人都面臨著嚴峻的考驗，特別是一些競爭力較低的小商家。那麼，針對Rush大街上這些在“刀尖上跳舞的行業”，有什麼樣的方法能幫助他們擺脫困境呢？

【本報記者鐘大為洛杉磯報導】阿斌是洛杉磯南文爾索市的一家運動鞋進口公司的老闆，現在他正處於嚴重的資金危機，而面臨公司關門的窘境。他已經6個月沒有再進過新的產品了，國內工廠的價格一直在漲，而美國的客戶卻不接愛漲價，生意真的沒法做了。

阿斌說，在南文爾索市的Rush大街上，已有好幾家運動鞋公司要關門了。

南文爾索市(South El Monte)是洛杉磯郡有名的鞋業產業聚集地，在一條名為Rush Street的大道兩旁，聚集了有上百家鞋業批發公司和進口商，以經營低價低檔運動鞋和休閒鞋為主。其業主大部分來自中國大陸，間隔的是臺灣和韓國商人。十年前，這裏的批發生意十分紅火，錢也好賺，其客戶不但有洛杉磯周邊客戶，還輻射到美國東海岸、德州、墨西哥和南美美洲。但自2007年下半年開始，這裏的生意一天比一天差，很多公司幾乎支撐不下去了。

“我知道自己在此這裏批發的運動鞋檔次低，每雙鞋批發價才\$5.75，但檔次低就沒有客戶願意買，客戶已經習慣這裏的低價位了，無論你做再好的鞋，只能賣到這個價位。”阿斌無奈地說。

為什麼會這樣呢？你們為什麼不嘗試去美國的連鎖店呢？比如Foot Locker。這是運動鞋專賣店嗎？”記者問。

阿斌笑了：“哈哈，大笑起來。我們第一沒有品牌，第二沒有渠道，第三沒有專業Sales(銷售員)，我們憑什麼能進大的連鎖店呢？”

“那麼為什麼不去建設品牌呢？從開始經營的第一次就開始打造自己的品牌。那麼到今天，你的品牌可能就有小日子了。”記者說。

“你去Rush大街上仔細轉一轉看一看，看哪一家有自己的品牌，哪一家的運動鞋已經進入了美國的連鎖店？有的運動鞋公司已經在Rush大街上經營了幾十年，但依舊使用的牌子是Air。”阿斌嘆了起。

“為什麼呢？”

“因為Air曾經是耐克的專利。十幾年以前是耐克新上市的運動鞋都有Air這個標記，所以，從那以後，幾乎所有在Rush上做運動鞋的人都在自己批發的運動鞋上印上Air，不管這鞋上有沒有耐克的商標。因為耐克這鞋款是內置氣囊

防禦的，特別搶手。”阿斌解釋Air的來源。

阿斌來自於中國的運動鞋生產出口基地——福建晉江。他的哥哥是晉江一家運動鞋廠的老闆，擁有數條生產線。三年前阿斌就哥哥哥派他到美國，開始了他的美國生意。他每星期去洛杉磯參加全球最大的鞋展——WSA Show。鞋展上他接觸到各類客戶，但他也接到阿迪達斯公司律師的律師函。律師函告訴他，他的公司必須立即停止銷售耐克的產品，必須立即停止售貨，否則將面臨訴訟。

不僅是耐克(NIKE)公司、阿迪達斯(Adidas)、銳步(Reebok)、彪馬(Puma)等著名品牌商，每到WSA鞋展，就會請自己的律師或偵探到中國人經營的批發生意上尋找證據。一旦證據到手，馬上發出律師函；如果沒有得到回信，會繼續下一步動作。這些公司會派人來考察你和這些公司做生意，還可能親自的貨，一旦證據到手，會迅速起訴，上告聯邦法院。按了FBI就會出動，對鎖倉庫，扣押工廠貨物，給予巨額罰款。

南文爾索的Rush大街上已有數家運動鞋公司被FBI鎖倉，不但面臨巨額罰款，還有牢獄之災。因此，這一行業還被稱做“在刀尖上跳舞的行業”。

儘管這個行業目前面臨著如此險惡的形勢，但還是有人鋌而走險。不是這個行業高利潤，而是有其不得不已的苦衷。

運動鞋的生產製造在中國最早是由臺灣商人和韓國商人引入的，因為在上世紀80年代末臺灣世界產業轉移時，臺灣和韓國將傳統製造業轉移到中國的東部和北部分地區。在90年代初，這一產業開始在福建生根，十年下來，中國的運動鞋產業已形成了一個完整的產業鏈。

中國已成為世界最大的運動鞋生產國，世界著名品牌運動鞋幾乎全在中國生產。不僅是運動鞋，還包括各種鞋類。中國是全世界最大的鞋業生產出口國。中國的傳統鞋業經過20年發展，已成為中國的巨大運動鞋生產基地，每年這個行業的產值在100億元人民幣以上。而且已經有了十幾個中國著名品牌。而晉江的發達在初期就是靠著Rush大街的進口商成長起來的。

但據說，晉江的運動鞋產業越做越大，而美國南文爾索市Rush大街上的生意卻越來越難

做。原因主要有以下幾點：

1、沒有優良的商業模式。這些公司在創建初期忽略了商業模式的創新，一直沿用過去傳統的商業批發模式。大部分公司只是在等待客戶上門。雖然他們每年都參加一到兩次專業展覽，但依然是守株待兔式的營銷模式。

2、沒有自己的品牌，甚至沒有自己的商標。原因很簡單，這些公司在創建之初，就缺乏品牌意識，不註冊自己的商標是為了逃避商標的追查，因為一旦註冊了自己的商標，在仿冒時就增加了區隔商標，很容易被發現。全部使用Air商標，讓律師無從下手。

3、惡性競爭，產品同質化嚴重。惡性競爭似乎就是國人的通病。而且不重視產品創新開發，產品同質化嚴重，導致價格越做越底。誰的款式好賣，就賣誰的貨，甚至100%抄襲。最後賣不動，只好降價促銷。

4、經營手段落後，幾乎沒有電子商務概念。Rush大街上的大部分運動鞋公司幾乎沒有電子商務概念，甚至沒有自己的官方網站，也不利用自己的網站去促銷和打造品牌。

5、客戶群體類似，只集中在西語裔客戶身上。

Rush大街的客戶幾乎都已西語裔客戶為主。雖然西語裔客戶購買力很強，但信譽卻很低，Rush大街運動鞋公司現金流很大，現金周轉也很快，但利薄價低，一旦上當受騙，損失就很大。給很多青工小之徒提供了乘機之機。Rush大街上有不少公司來自墨西哥的客戶虧損，損失巨大。

我們也想想固定了，想轉變都難。一個開服裝的女商人說：“我早就厭煩了做這批貨，但主要為高檔貨，價格起不來。你開發高檔產品，做一套新樣式要200多美元人民幣，如此低的利潤，怎麼做得起？”麗莎的觀點代表了一大批Rush大街上運動鞋進口商的想法。

在美國經濟如此低迷的今天，美國的華裔商人都面臨著嚴峻的考驗，特別是一些競爭力較低的小商家。那麼，針對Rush大街上這些在“刀尖上跳舞的行業”，有什麼樣的方法能幫助他們擺脫困境呢？(待續)

(文中涉及的人為化名)

中國企業如何發現新大陸德國

現在是中國在喚醒睡著了的德國，給這裏帶來生氣。而德國和西方其他國家正處在被中國企業重新“發現”的過程中

直至上世紀末，中國在德國的企業(所謂中資企業)還基本不是貿易型的。建立生產企業的嘗試不多，且紛紛失敗。現在，中國企業家就像發現新大陸一樣，似乎重新發現了德國。有關專家甚至說，中國企業將“接管世界”。

Mode Center 是中紡總公司設在漢堡的子公司，擁有12名員工。他們到漢堡來，任務是跟德國時裝設計師們一起建設一個新的時裝設計中心。中紡原來是屬於中國對外經貿部(現為商務部)的十幾個國家級大型外資公司之一。原來是純粹的外資公司，後來不斷建設自己的生產基地，如今已經成為中國第二大的紡織品生產企業。

中紡屬於最早到漢堡來的中國企業之列。90年代中由於規模不大，曾經在漢堡就地一分為二。把近10萬紗兩和服裝等分開開。在10年前，中紡經營的時裝雖說都是made in China，但多為德國工廠加工。中紡產品，服務於H&M, C&A, Tom Tailor等德國歐洲品牌。

現在，這家新的子公司要訂名為“M”的女裝品牌。公司總經理王岩(音譯)說，也許會選擇品牌，購買現成的工廠、品牌。中紡至今還沒有買過德國企業，但正在繼續跟蹤這種可能性。

越來越多的中國企業走向境外，在歐美建立子公司。據此間中國企業諮詢公司Bain & Company 估計，中國與境外的投資到2015年時將達500億的9倍，達650億美元。這家公司說，中國與歐洲的投資，絕大部分將落在德國。

Bain公司經理馬克·安納特說：“德國作為生產地每年將從中得益1萬億的工作崗位。”

走向德國的途中，漢堡始終是中國企業的首選。90年代末，漢堡的中國企業已經達到200多個，其中包括中選、中紡、中國、中化、中油、中國銀行、寶鋼等國家級大型企業。據中紡的漢堡市經濟促進協會稱，去年漢堡就新增了42家中國企業，使中國在漢堡企業總數達到了360家。

只是漢堡到中國企業的一般規模還不大，平均有5名員工，平均營業額達300萬美元。Bain公司的業統計說：“約80%是小企業，大企業是例外。”漢堡在中國企業裏，最大的是中選歐洲公司及其所屬子公司，目前擁有183

名員工，其中160人是德國人。現在，中國私人企業家腰包鼓起來了，也願意投在國外。但是，《星期世界報》認為，“在紅色資本家們的擴張計畫中，歐洲還沒有優先地位。”歐洲國家有太多的語言，比較難下，美國只有一種語言，占了一定的優勢。但是，中國人從另外的角度重新發現了德國。以德國為出發點的歐洲市場、德國的技術、德國的品牌。中國企業家將漸漸地將他們的行為與其行業相連，德國機械製造業在技術上今天仍然領先於全世界。所以中國人對它非常感興趣。將生兩年內買下了德國東部勃蘭登堡州拉姆堡的一家鋼鐵廠，接管了其42名員工。現在他正在籌劃購買其他德國工廠。

下拉姆堡的工廠後，繼續在德國生產。這在中國企業購買德國企業方面是罕見的例外。德國的工資成本為中國20倍，最近看到一位中國專家文章，甚至稱達37倍。曾經在漢堡學習企業經濟學的29歲澳洲的解釋是：“我們需要高度專門化的生產材料，這在中國還是無法找到的。他最頭疼的不是工資成本，而是德國的勞動法規，用他的說法是這“讓我們中國人真的感到可怕”。因為，老國無法完全自己決定開除解雇留用權。

Bain公司經理馬克·安納特說：“這一次世界分成了三次浪潮。第一次浪潮是‘一兩兩兩的工資’。第二次是‘一兩兩兩的工資’。第三次是‘一兩兩兩的工資’。第四次是‘一兩兩兩的工資’。第五次是‘一兩兩兩的工資’。第六次是‘一兩兩兩的工資’。第七次是‘一兩兩兩的工資’。第八次是‘一兩兩兩的工資’。第九次是‘一兩兩兩的工資’。第十次是‘一兩兩兩的工資’。第十一次是‘一兩兩兩的工資’。第十二次是‘一兩兩兩的工資’。第十三次是‘一兩兩兩的工資’。第十四次是‘一兩兩兩的工資’。第十五次是‘一兩兩兩的工資’。第十六次是‘一兩兩兩的工資’。第十七次是‘一兩兩兩的工資’。第十八次是‘一兩兩兩的工資’。第十九次是‘一兩兩兩的工資’。第二十次是‘一兩兩兩的工資’。第二十一次是‘一兩兩兩的工資’。第二十二次是‘一兩兩兩的工資’。第二十三次是‘一兩兩兩的工資’。第二十四次是‘一兩兩兩的工資’。第二十五次是‘一兩兩兩的工資’。第二十六次是‘一兩兩兩的工資’。第二十七次是‘一兩兩兩的工資’。第二十八次是‘一兩兩兩的工資’。第二十九次是‘一兩兩兩的工資’。第三十次是‘一兩兩兩的工資’。第三十一次是‘一兩兩兩的工資’。第三十二次是‘一兩兩兩的工資’。第三十三次是‘一兩兩兩的工資’。第三十四次是‘一兩兩兩的工資’。第三十五次是‘一兩兩兩的工資’。第三十六次是‘一兩兩兩的工資’。第三十七次是‘一兩兩兩的工資’。第三十八次是‘一兩兩兩的工資’。第三十九次是‘一兩兩兩的工資’。第四十次是‘一兩兩兩的工資’。第四十一次是‘一兩兩兩的工資’。第四十二次是‘一兩兩兩的工資’。第四十三次是‘一兩兩兩的工資’。第四十四次是‘一兩兩兩的工資’。第四十五次是‘一兩兩兩的工資’。第四十六次是‘一兩兩兩的工資’。第四十七次是‘一兩兩兩的工資’。第四十八次是‘一兩兩兩的工資’。第四十九次是‘一兩兩兩的工資’。第五十次是‘一兩兩兩的工資’。第五十一次是‘一兩兩兩的工資’。第五十二次是‘一兩兩兩的工資’。第五十三次是‘一兩兩兩的工資’。第五十四次是‘一兩兩兩的工資’。第五十五次是‘一兩兩兩的工資’。第五十六次是‘一兩兩兩的工資’。第五十七次是‘一兩兩兩的工資’。第五十八次是‘一兩兩兩的工資’。第五十九次是‘一兩兩兩的工資’。第六十次是‘一兩兩兩的工資’。第六十一次是‘一兩兩兩的工資’。第六十二次是‘一兩兩兩的工資’。第六十三次是‘一兩兩兩的工資’。第六十四次是‘一兩兩兩的工資’。第六十五次是‘一兩兩兩的工資’。第六十六次是‘一兩兩兩的工資’。第六十七次是‘一兩兩兩的工資’。第六十八次是‘一兩兩兩的工資’。第六十九次是‘一兩兩兩的工資’。第七十次是‘一兩兩兩的工資’。第七十一次是‘一兩兩兩的工資’。第七十二次是‘一兩兩兩的工資’。第七十三次是‘一兩兩兩的工資’。第七十四次是‘一兩兩兩的工資’。第七十五次是‘一兩兩兩的工資’。第七十六次是‘一兩兩兩的工資’。第七十七次是‘一兩兩兩的工資’。第七十八次是‘一兩兩兩的工資’。第七十九次是‘一兩兩兩的工資’。第八十次是‘一兩兩兩的工資’。第八十一次是‘一兩兩兩的工資’。第八十二次是‘一兩兩兩的工資’。第八十三次是‘一兩兩兩的工資’。第八十四次是‘一兩兩兩的工資’。第八十五次是‘一兩兩兩的工資’。第八十六次是‘一兩兩兩的工資’。第八十七次是‘一兩兩兩的工資’。第八十八次是‘一兩兩兩的工資’。第八十九次是‘一兩兩兩的工資’。第九十次是‘一兩兩兩的工資’。第九十一次是‘一兩兩兩的工資’。第九十二次是‘一兩兩兩的工資’。第九十三次是‘一兩兩兩的工資’。第九十四次是‘一兩兩兩的工資’。第九十五次是‘一兩兩兩的工資’。第九十六次是‘一兩兩兩的工資’。第九十七次是‘一兩兩兩的工資’。第九十八次是‘一兩兩兩的工資’。第九十九次是‘一兩兩兩的工資’。第一百次是‘一兩兩兩的工資’。第一百零一次是‘一兩兩兩的工資’。第一百零二次是‘一兩兩兩的工資’。第一百零三次是‘一兩兩兩的工資’。第一百零四次是‘一兩兩兩的工資’。第一百零五次是‘一兩兩兩的工資’。第一百零六次是‘一兩兩兩的工資’。第一百零七次是‘一兩兩兩的工資’。第一百零八次是‘一兩兩兩的工資’。第一百零九次是‘一兩兩兩的工資’。第一百十次是‘一兩兩兩的工資’。第一百十一次是‘一兩兩兩的工資’。第一百十二次是‘一兩兩兩的工資’。第一百十三次是‘一兩兩兩的工資’。第一百十四次是‘一兩兩兩的工資’。第一百十五次是‘一兩兩兩的工資’。第一百十六次是‘一兩兩兩的工資’。第一百十七次是‘一兩兩兩的工資’。第一百十八次是‘一兩兩兩的工資’。第一百十九次是‘一兩兩兩的工資’。第一百二十次是‘一兩兩兩的工資’。第一百二十一次是‘一兩兩兩的工資’。第一百二十二次是‘一兩兩兩的工資’。第一百二十三次是‘一兩兩兩的工資’。第一百二十四次是‘一兩兩兩的工資’。第一百二十五次是‘一兩兩兩的工資’。第一百二十六次是‘一兩兩兩的工資’。第一百二十七次是‘一兩兩兩的工資’。第一百二十八次是‘一兩兩兩的工資’。第一百二十九次是‘一兩兩兩的工資’。第一百三十次是‘一兩兩兩的工資’。第一百三十一次是‘一兩兩兩的工資’。第一百三十二次是‘一兩兩兩的工資’。第一百三十三次是‘一兩兩兩的工資’。第一百三十四次是‘一兩兩兩的工資’。第一百三十五次是‘一兩兩兩的工資’。第一百三十六次是‘一兩兩兩的工資’。第一百三十七次是‘一兩兩兩的工資’。第一百三十八次是‘一兩兩兩的工資’。第一百三十九次是‘一兩兩兩的工資’。第一百四十次是‘一兩兩兩的工資’。第一百四十一次是‘一兩兩兩的工資’。第一百四十二次是‘一兩兩兩的工資’。第一百四十三次是‘一兩兩兩的工資’。第一百四十四次是‘一兩兩兩的工資’。第一百四十五次是‘一兩兩兩的工資’。第一百四十六次是‘一兩兩兩的工資’。第一百四十七次是‘一兩兩兩的工資’。第一百四十八次是‘一兩兩兩的工資’。第一百四十九次是‘一兩兩兩的工資’。第一百五十次是‘一兩兩兩的工資’。第一百五十一次是‘一兩兩兩的工資’。第一百五十二次是‘一兩兩兩的工資’。第一百五十三次是‘一兩兩兩的工資’。第一百五十四次是‘一兩兩兩的工資’。第一百五十五次是‘一兩兩兩的工資’。第一百五十六次是‘一兩兩兩的工資’。第一百五十七次是‘一兩兩兩的工資’。第一百五十八次是‘一兩兩兩的工資’。第一百五十九次是‘一兩兩兩的工資’。第一百六十次是‘一兩兩兩的工資’。第一百六十一次是‘一兩兩兩的工資’。第一百六十二次是‘一兩兩兩的工資’。第一百六十三次是‘一兩兩兩的工資’。第一百六十四次是‘一兩兩兩的工資’。第一百六十五次是‘一兩兩兩的工資’。第一百六十六次是‘一兩兩兩的工資’。第一百六十七次是‘一兩兩兩的工資’。第一百六十八次是‘一兩兩兩的工資’。第一百六十九次是‘一兩兩兩的工資’。第一百七十次是‘一兩兩兩的工資’。第一百七十一次是‘一兩兩兩的工資’。第一百七十二次是‘一兩兩兩的工資’。第一百七十三次是‘一兩兩兩的工資’。第一百七十四次是‘一兩兩兩的工資’。第一百七十五次是‘一兩兩兩的工資’。第一百七十六次是‘一兩兩兩的工資’。第一百七十七次是‘一兩兩兩的工資’。第一百七十八次是‘一兩兩兩的工資’。第一百七十九次是‘一兩兩兩的工資’。第一百八十次是‘一兩兩兩的工資’。第一百八十一次是‘一兩兩兩的工資’。第一百八十二次是‘一兩兩兩的工資’。第一百八十三次是‘一兩兩兩的工資’。第一百八十四次是‘一兩兩兩的工資’。第一百八十五次是‘一兩兩兩的工資’。第一百八十六次是‘一兩兩兩的工資’。第一百八十七次是‘一兩兩兩的工資’。第一百八十八次是‘一兩兩兩的工資’。第一百八十九次是‘一兩兩兩的工資’。第一百九十次是‘一兩兩兩的工資’。第一百九十一次是‘一兩兩兩的工資’。第一百九十二次是‘一兩兩兩的工資’。第一百九十三次是‘一兩兩兩的工資’。第一百九十四次是‘一兩兩兩的工資’。第一百九十五次是‘一兩兩兩的工資’。第一百九十六次是‘一兩兩兩的工資’。第一百九十七次是‘一兩兩兩的工資’。第一百九十八次是‘一兩兩兩的工資’。第一百九十九次是‘一兩兩兩的工資’。第二百次是‘一兩兩兩的工資’。第二百零一次是‘一兩兩兩的工資’。第二百零二次是‘一兩兩兩的工資’。第二百零三次是‘一兩兩兩的工資’。第二百零四次是‘一兩兩兩的工資’。第二百零五次是‘一兩兩兩的工資’。第二百零六次是‘一兩兩兩的工資’。第二百零七次是‘一兩兩兩的工資’。第二百零八次是‘一兩兩兩的工資’。第二百零九次是‘一兩兩兩的工資’。第二百十次是‘一兩兩兩的工資’。第二百十一次是‘一兩兩兩的工資’。第二百十二次是‘一兩兩兩的工資’。第二百十三次是‘一兩兩兩的工資’。第二百十四次是‘一兩兩兩的工資’。第二百十五次是‘一兩兩兩的工資’。第二百十六次是‘一兩兩兩的工資’。第二百十七次是‘一兩兩兩的工資’。第二百十八次是‘一兩兩兩的工資’。第二百十九次是‘一兩兩兩的工資’。第二百二十次是‘一兩兩兩的工資’。第二百二十一次是‘一兩兩兩的工資’。第二百二十二次是‘一兩兩兩的工資’。第二百二十三次是‘一兩兩兩的工資’。第二百二十四次是‘一兩兩兩的工資’。第二百二十五次是‘一兩兩兩的工資’。第二百二十六次是‘一兩兩兩的工資’。第二百二十七次是‘一兩兩兩的工資’。第二百二十八次是‘一兩兩兩的工資’。第二百二十九次是‘一兩兩兩的工資’。第二百三十次是‘一兩兩兩的工資’。第二百三十一次是‘一兩兩兩的工資’。第二百三十二次是‘一兩兩兩的工資’。第二百三十三次是‘一兩兩兩的工資’。第二百三十四次是‘一兩兩兩的工資’。第二百三十五次是‘一兩兩兩的工資’。第二百三十六次是‘一兩兩兩的工資’。第二百三十七次是‘一兩兩兩的工資’。第二百三十八次是‘一兩兩兩的工資’。第二百三十九次是‘一兩兩兩的工資’。第二百四十次是‘一兩兩兩的工資’。第二百四十一次是‘一兩兩兩的工資’。第二百四十二次是‘一兩兩兩的工資’。第二百四十三次是‘一兩兩兩的工資’。第二百四十四次是‘一兩兩兩的工資’。第二百四十五次是‘一兩兩兩的工資’。第二百四十六次是‘一兩兩兩的工資’。第二百四十七次是‘一兩兩兩的工資’。第二百四十八次是‘一兩兩兩的工資’。第二百四十九次是‘一兩兩兩的工資’。第二百五十次是‘一兩兩兩的工資’。第二百五十一次是‘一兩兩兩的工資’。第二百五十二次是‘一兩兩兩的工資’。第二百五十三次是‘一兩兩兩的工資’。第二百五十四次是‘一兩兩兩的工資’。第二百五十五次是‘一兩兩兩的工資’。第二百五十六次是‘一兩兩兩的工資’。第二百五十七次是‘一兩兩兩的工資’。第二百五十八次是‘一兩兩兩的工資’。第二百五十九次是‘一兩兩兩的工資’。第二百六十次是‘一兩兩兩的工資’。第二百六十一次是‘一兩兩兩的工資’。第二百六十二次是‘一兩兩兩的工資’。第二百六十三次是‘一兩兩兩的工資’。第二百六十四次是‘一兩兩兩的工資’。第二百六十五次是‘一兩兩兩的工資’。第二百六十六次是‘一兩兩兩的工資’。第二百六十七次是‘一兩兩兩的工資’。第二百六十八次是‘一兩兩兩的工資’。第二百六十九次是‘一兩兩兩的工資’。第二百七十次是‘一兩兩兩的工資’。第二百七十一次是‘一兩兩兩的工資’。第二百七十二次是‘一兩兩兩的工資’。第二百七十三次是‘一兩兩兩的工資’。第二百七十四次是‘一兩兩兩的工資’。第二百七十五次是‘一兩兩兩的工資’。第二百七十六次是‘一兩兩兩的工資’。第二百七十七次是‘一兩兩兩的工資’。第二百七十八次是‘一兩兩兩的工資’。第二百七十九次是‘一兩兩兩的工資’。第二百八十次是‘一兩兩兩的工資’。第二百八十一次是‘一兩兩兩的工資’。第二百八十二次是‘一兩兩兩的工資’。第二百八十三次是‘一兩兩兩的工資’。第二百八十四次是‘一兩兩兩的工資’。第二百八十五次是‘一兩兩兩的工資’。第二百八十六次是‘一兩兩兩的工資’。第二百八十七次是‘一兩兩兩的工資’。第二百八十八次是‘一兩兩兩的工資’。第二百八十九次是‘一兩兩兩的工資’。第二百九十次是‘一兩兩兩的工資’。第二百九十一次是‘一兩兩兩的工資’。第二百九十二次是‘一兩兩兩的工資’。第二百九十三次是‘一兩兩兩的工資’。第二百九十四次是‘一兩兩兩的工資’。第二百九十五次是‘一兩兩兩的工資’。第二百九十六次是‘一兩兩兩的工資’。第二百九十七次是‘一兩兩兩的工資’。第二百九十八次是‘一兩兩兩的工資’。第二百九十九次是‘一兩兩兩的工資’。第三百次是‘一兩兩兩的工資’。第三百零一次是‘一兩兩兩的工資’。第三百零二次是‘一兩兩兩的工資’。第三百零三次是‘一兩兩兩的工資’。第三百零四次是‘一兩兩兩的工資’。第三百零五次是‘一兩兩兩的工資’。第三百零六次是‘一兩兩兩的工資’。第三百零七次是‘一兩兩兩的工資’。第三百零八次是‘一兩兩兩的工資’。第三百零九次是‘一兩兩兩的工資’。第三百十次是‘一兩兩兩的工資’。第三百十一次是‘一兩兩兩的工資’。第三百十二次是‘一兩兩兩的工資’。第三百十三次是‘一兩兩兩的工資’。第三百十四次是‘一兩兩兩的工資’。第三百十五次是‘一兩兩兩的工資’。第三百十六次是‘一兩兩兩的工資’。第三百十七次是‘一兩兩兩的工資’。第三百十八次是‘一兩兩兩的工資’。第三百十九次是‘一兩兩兩的工資’。第三百二十次是‘一兩兩兩的工資’。第三百二十一次是‘一兩兩兩的工資’。第三百二十二次是‘一兩兩兩的工資’。第三百二十三次是‘一兩兩兩的工資’。第三百二十四次是‘一兩兩兩的工資’。第三百二十五次是‘一兩兩兩的工資’。第三百二十六次是‘一兩兩兩的工資’。第三百二十七次是‘一兩兩兩的工資’。第三百二十八次是‘一兩兩兩的工資’。第三百二十九次是‘一兩兩兩的工資’。第三百三十次是‘一兩兩兩的工資’。第三百三十一次是‘一兩兩兩的工資’。第三百三十二次是‘一兩兩兩的工資’。第三百三十三次是‘一兩兩兩的工資’。第三百三十四次是‘一兩兩兩的工資’。第三百三十五次是‘一兩兩兩的工資’。第三百三十六次是‘一兩兩兩的工資’。第三百三十七次是‘一兩兩兩的工資’。第三百三十八次是‘一兩兩兩的工資’。第三百三十九次是‘一兩兩兩的工資’。第三百四十次是‘一兩兩兩的工資’。第三百四十一次是‘一兩兩兩的工資’。第三百四十二次是‘一兩兩兩的工資’。第三百四十三次是‘一兩兩兩的工資’。第三百四十四次是‘一兩兩兩的工資’。第三百四十五次是‘一兩兩兩的工資’。第三百四十六次是‘一兩兩兩的工資’。第三百四十七次是‘一兩兩兩的工資’。第三百四十八次是‘一兩兩兩的工資’。第三百四十九次是‘一兩兩兩的工資’。第三百五十次是‘一兩兩兩的工資’。第三百五十一次是‘一兩兩兩的工資’。第三百五十二次是‘一兩兩兩的工資’。第三百五十三次是‘一兩兩兩的工資’。第三百五十四次是‘一兩兩兩的工資’。第三百五十五次是‘一兩兩兩的工資’。第三百五十六次是‘一兩兩兩的工資’。第三百五十七次是‘一兩兩兩的工資’。第三百五十八次是‘一兩兩兩的工資’。第三百五十九次是‘一兩兩兩的工資’。第三百六十次是‘一兩兩兩的工資’。第三百六十一次是‘一兩兩兩的工資’。第三百六十二次是‘一兩兩兩的工資’。第三百六十三次是‘一兩兩兩的工資’。第三百六十四次是‘一兩兩兩的工資’。第三百六十五次是‘一兩兩兩的工資’。第三百六十六次是‘一兩兩兩的工資’。第三百六十七次是‘一兩兩兩的工資’。第三百六十八次是‘一兩兩兩的工資’。第三百六十九次是‘一兩兩兩的工資’。第三百七十次是‘一兩兩兩的工資’。第三百七十一次是‘一兩兩兩的工資’。第三百七十二次是‘一兩兩兩的工資’。第三百七十三次是‘一兩兩兩的工資’。第三百七十四次是‘一兩兩兩的工資’。第三百七十五次是‘一兩兩兩的工資’。第三百七十六次是‘一兩兩兩的工資’。第三百七十七次是‘一兩兩兩的工資’。第三百七十八次是‘一兩兩兩的工資’。第三百七十九次是‘一兩兩兩的工資’。第三百八十次是‘一兩兩兩的工資’。第三百八十一次是‘一兩兩兩的工資’。第三百八十二次是‘一兩兩兩的工資’。第三百八十三次是‘一兩兩兩的工資’。第三百八十四次是‘一兩兩兩的工資’。第三百八十五次是‘一兩兩兩的工資’。第三百八十六次是‘一兩兩兩的工資’。第三百八十七次是‘一兩兩兩的工資’。第三百八十八次是‘一兩兩兩的工資’。第三百八十九次是‘一兩兩兩的工資’。第三百九十次是‘一兩兩兩的工資’。第三百九十一次是‘一兩兩兩的工資’。第三百九十二次是‘一兩兩兩的工資’。第三百九十三次是‘一兩兩兩的工資’。第三百九十四次是‘一兩兩兩的工資’。第三百九十五次是‘一兩兩兩的工資’。第三百九十六次是‘一兩兩兩的工資’。第三百九十七次是‘一兩兩兩的工資’。第三百九十八次是‘一兩兩兩的工資’。第三百九十九次是‘一兩兩兩的工資’。第四百次是‘一兩兩兩的工資’。第四百零一次是‘一兩兩兩的工資’。第四百零二次是‘一兩兩兩的工資’。第四百零三次是‘一兩兩兩的工資’。第四百零四次是‘一兩兩兩的工資’。第四百零五次是‘一兩兩兩的工資’。第四百零六次是‘一兩兩兩的工資’。第四百零七次是‘一兩兩兩的工資’。第四百零八次是‘一兩兩兩的工資’。第四百零九次是‘一兩兩兩的工資’。第四百十次是‘一兩兩兩的工資’。第四百十一次是‘一兩兩兩的工資’。第四百十二次是‘一兩兩兩的工資’。第四百十三次是‘一兩兩兩的工資’。第四百十四次是‘一兩兩兩的工資’。第四百十五次是‘一兩兩兩的工資’。第四百十六次是‘一兩兩兩的工資’。第四百十七次是‘一兩兩兩的工資’。第四百十八次是‘一兩兩兩的工資’。第四百十九次是‘一兩兩兩的工資’。第四百二十次是‘一兩兩兩的工資’。第四百二十一次是‘一兩兩兩的工資’。第四百二十二次是‘一兩兩兩的工資’。第四百二十三次是‘一兩兩兩的工資’。第四百二十四次是‘一兩兩兩的工資’。第四百二十五次是‘一兩兩兩的工資’。第四百二十六次是‘一兩兩兩的工資’。第四百二十七次是‘一兩兩兩的工資’。第四百二十八次是‘一兩兩兩的工資’。第四百二十九次是‘一兩兩兩的工資’。第四百三十次是‘一兩兩兩的工資’。第四百三十一次是‘一兩兩兩的工資’。第四百三十二次是‘一兩兩兩的工資’。第四百三十三次是‘一兩兩兩的工資’。第四百三十四次是‘一兩兩兩的工資’。第四百三十五次是‘一兩兩兩的工資’。第四百三十六次是‘一兩兩兩的工資’。第四百三十七次是‘一兩兩兩的工資’。第四百三十八次是‘一兩兩兩的工資’。第四百三十九次是‘一兩兩兩的工資’。第四百四十次是‘一兩兩兩的工資’。第四百四十一次是‘一兩兩兩的工資’。第四百四十二次是‘一兩兩兩的工資’